

I. PRÉSENTATION DE LA HONGRIE

I.1. CARTE DE LA HONGRIE	p. 1
I.2. PRINCIPAUX INDICATEURS DÉMOGRAPHIQUES (2007)	p. 1
I.3. SA GÉOGRAPHIE	p. 2
I.4. SON HISTOIRE	p. 3
I.5. SA POLITIQUE	p. 4
I.6. SA CULTURE	p. 5

II. PRÉSENTATION DE BUDAPEST

II.1. CARTE D'IDENTITÉ	p. 6
II.2. SON HISTOIRE	p. 6
II.3. SITES À VISITER	p. 7

III. ÉCONOMIE HONGROISE

III.1. PRINCIPAUX INDICATEURS ÉCONOMIQUES	p. 8
III.2. SITUATION ACTUELLE	p. 8
III.2.1. Conjoncture financière	p. 8
III.2.2. Croissance économique	p. 9
III.2.3. Fonds européens	p.10
III.2.4. Politique extérieure	p.11
III.3. ANALYSE SECTORIELLE	p. 11
III.3.1. L'agriculture, l'agroalimentaire	p. 11
III.3.2. Les biens de consommation et la santé	p. 12
III.3.3. Le secteur énergétique	p. 14
III.3.4. Les NTIC	p. 15
III.3.5. Les services et la distribution	p. 17

IV. RELATIONS INTERNATIONALES

IV.1. COMMERCE EXTÉRIEUR	p. 20
IV.1.1. Les principaux secteurs industriels	p.20
IV.1.2. Les importations et les exportations	p.21
IV.2. INVESTISSEMENTS DIRECTS À L'ÉTRANGER (IDE)	p. 22

V. RELATIONS BILATÉRALES

V.1. ÉVOLUTION DES ÉCHANGES	p. 24
V.2. CONSEILLERS DU COMMERCE EXTÉRIEUR (CCE)	p. 26
V.3. LES EXPORTATIONS ET IMPORTATIONS FRANÇAISES	p. 27

VI. LE MONDE DES AFFAIRES EN HONGRIE

VI.1. LES ENTREPRISES	p. 29
VI.2. LES OBLIGATIONS DES EMPLOYEURS	p. 30
VI.3. LA MAIN-D'ŒUVRE	p. 30
VI.4. S'IMPLANTER EN HONGRIE	p. 31
VI.5. POURQUOI CHOISIR LA HONGRIE ?	p. 33

VII. INFORMATIONS PRATIQUES

VII.1. LEXIQUE BILINGUE	p. 34
VII.2. CONTACTS UTILES	p. 34
VII.3. PRINCIPAUX SALONS PROFESSIONNELS	p. 36

VIII. REVUE DE PRESSE

VIII.1. REVUE DE PRESSE	p.37
--------------------------------	-------------

IX. PRÉSENTATION DE LA HONGRIE

I.1. CARTE DE LA HONGRIE



République de Hongrie (Magyar Köztársaság)

Capitale → **Budapest**

Principales villes → Debrecen, Miskolc, Szeged, Pécs, Győr

Langue officielle → **Le hongrois**

Monnaie → le Forint (HUF) ; 1 € = 241,718 HUF

Président de la République → **M. László Sólyom**

Premier Ministre → **M. Ferenc Gyursány**

Forme de l'Etat → **République parlementaire**

I.2. PRINCIPAUX INDICATEURS DÉMOGRAPHIQUES (2007)

DONNEES	HONGRIE	FRANCE
Superficie	93.036 km ²	632.834 km ²
Population	10,045 M d'hab	63,6 M d'hab.
Densité de population	108 hab/km ²	98 hab/km ²
Taux de natalité	9.7 ‰	13 ‰
Taux de mortalité	13.2 ‰	9 ‰
Taux de mortalité infantile	5.9 ‰	4 ‰
Espérance de vie (2006)	77 ans (femmes) 69 ans (hommes)	84 ans (femmes) 77 ans (hommes)
Devise nationale	« Tout le pouvoir est au peuple »	« Liberté, égalité, fraternité »
Fête nationale	20 Août	14 Juillet

Source : Mission Economique de Hongrie et INSEE.

Les Hongrois s'appellent « **magyarok** » (prononcé « madiaroc ») et le nom local du pays est « **Magyarország** ».

I.3. SA GÉOGRAPHIE

Située au cœur de l'Europe centrale et traversée à la fois par le Danube et la Tisza, la Hongrie a une **superficie** de 93.036 km², représentant **un sixième** de celle de la France. Située entre les Alpes et les Carpates et ne disposant d'aucun débouché maritime, la Hongrie a des frontières communes avec sept pays : l'Autriche, la Slovaquie, la Croatie, la Serbie et Monténégro, la Roumanie, l'Ukraine et la Slovaquie.



La Hongrie est divisée en **20 collectivités territoriales**, lesquelles sont des entités juridiques pouvant s'associer librement. Il existe **deux types** de collectivités territoriales :

- **les municipalités**, à savoir les villages, les villes, les grandes villes et Budapest,
- **les comtés** ou comitats.

Son **manque d'accès à la mer** peut expliquer l'**importance** qu'elle accorde à la **navigation fluviale** ainsi qu'à la recherche des ports de transits. De faible altitude (moins de 2 % du territoire dépassent les 400 m d'altitude), le territoire hongrois se décompose en trois grands ensembles géographiques et environ 19 % est recouvert de forêts (hêtres, chênes, peupliers, bouleaux et autres arbres à feuilles caduques) où le gibier y est abondant.

La zone montagneuse s'étend sur 400 km le long de la frontière nord du pays et réunit plusieurs massifs :

- Les Monts Bakony qui dominent le lac Balaton, le plus grand lac d'eau douce d'Europe centrale (77 km de long pour une superficie de 596 km²),
- Le massif du Vértes,
- Le Kékes, point culminant du pays (1014 m), dans les monts Matra.

Ces massifs sont très boisés et camouflent d'importants gisements de bauxite. Le sud de cette région est marqué par la division du pays en deux zones de plaines par la traversée du Danube qui coule du Nord au Sud après avoir formé la frontière avec la Slovaquie.

La Grande Plaine hongroise ou Alföld, couvre la majorité de la **région à l'est du Danube jusqu'à la frontière avec la Roumanie, à l'est et avec la Serbie, au sud**. Les terres alluviales arrosées par un entrelacement d'affluents du Danube et de la Tisza, y sont fertiles. A l'ouest du Danube s'étend la Transdanubie et au sud se trouvent les monts Mecsek, lesquels abritent des gisements d'uranium et de charbon. Cette région héberge de nombreuses espèces d'oiseaux migrateurs.

La Petite Plaine ou Kisalföld est située dans le **nord-ouest du pays** (dans la région du Győr) et est présentée comme une région marécageuse bien drainée.

I.4. SON HISTOIRE

Marquée par une suite d'invasions et de dominations étrangères (les Mongols au **XIII^{ème} siècle**, les Turcs pendant les **XVI^{ème} et XVII^{ème} siècles**, les Autrichiens jusqu'à la Première Guerre Mondiale et enfin les Soviétiques de **1945 à 1990**), la **naissance de la Hongrie** remonte à **l'an 896**. A cette période, 7 tribus Magyars venues de l'Oural et de la Volga sous le commandement d'Arpad, occupent le bassin du Danube.

En **1001**, Istvan, successeur d'Arpad se fait couronner premier roi de Hongrie. Il est nommé le Roi Saint-Etienne. En **1240**, les villes naissantes de Buda et de Pest sont détruites par l'invasion des Tartares. Néanmoins, au **XV^{ème} siècle**, **Buda** devient le **centre intellectuel et artistique de l'Europe Centrale**.

Au **XVI^{ème} siècle**, les Turcs Ottomans, sous l'égide de Soliman II le Magnifique et dans la lignée de leur avancée dans les Balkans, envahissent le pays et battent les hongrois à Mohacs. Cette anarchie durera un siècle et demi, jusqu'à la libération en **1686** par les Habsbourg et tombent alors sous la domination autrichienne.

De **1703 à 1711**, le Prince Rakoczi mène une guerre d'indépendance sans succès, précédant la révolution anti-Habsbourg de **1848** sous la direction de Kossuth et de Petöfi qui se transformera en défaite écrasante puisque les autrichiens se verront aidés par l'armée du Tsar Russe. En **1867**, Ferenc Deak réussira à obtenir un compromis instaurant une double monarchie austro-hongroise.

C'est en **1873**, que les **villes de Buda, Pest et Obuda sont réunies** sous le nom de **Budapest** pour ne former qu'une seule ville. Durant **cette période** la Hongrie connaîtra un **essor économique et technologique rapide**.

Les gouvernements de la Hongrie n'évolueront que très peu en termes de décisions politiques en passant du gouvernement autoritaire et ultra conservateur de l'amiral Horthy à la suite de la Première Guerre Mondiale, par la naissance, en **1948** d'une **République populaire sous le dictateur Rakosi**.

En **1958**, après **l'échec de la révolution** lancée deux ans plutôt par le **ministre Imre Nagy**, Kadar devient Premier ministre. 10 ans après, Kadar introduit le nouveau mécanisme économique et la Hongrie entre dans l'ère du « **socialisme du goulasch** ». En 1988, Kadar doit laisser sa place au communiste réformateur Németh.

1989 sera l'année des bouleversements :

- Abandon du pôle dirigeant du PSOH (Parti Socialiste Ouvrier Hongrois).
- Première ouverture dans le rideau de fer avec l'Autriche permettant, entre autres le passage des Allemands de l'Est.
- Réhabilitation et **funérailles officielles de Imre Nagy le 16 juin**.
- Proclamation de la **IV^{ème} République** de Hongrie le **23 octobre**.

1990

Premières élections libres et mise en place d'un gouvernement de centre-droite.

Juin 1991

Le dernier soldat russe quittera la Hongrie.

Par la suite, les gouvernements s'alterneront d'une élection à une autre.

I.5. SA POLITIQUE

Entre 1990 et 2006, les **élections parlementaires** qui se déroulent **tous les quatre ans** au **suffrage universel direct**, ont successivement alterné entre la droite et la gauche. Mais, les dernières élections **en avril 2006** ont donné naissance à une **coalition** au pouvoir entre le **parti socialiste** et le **parti libéral**.

Un régime parlementaire

Depuis le **23 octobre 1989**, jour de la **proclamation de la IV^{ème} République** de Hongrie qui a succédé au régime communiste mis en place depuis 1948, la Hongrie dispose désormais d'un régime parlementaire monocaméral ; la Constitution 1949 ayant été conservée mais très largement amendée.

Pour les 5^{èmes} élections législatives du nouveau régime, le **Parlement actuel** a été élu en avril 2006 pour quatre ans par un mode **d'élections mixtes (majoritaire et proportionnel)**, mêlant les circonscriptions et les listes (les listes régionales et une liste nationale). Ce mode de scrutin fixe à **5 % le seuil à atteindre pour être représenté** dans le cadre du scrutin proportionnel.

Le Parlement élit le Président de la République pour 5 ans, les membres de la Cour Constitutionnelle et le procureur général.

Le Premier Ministre, lui-même désigné par le Président de la République, forme le gouvernement et fait approuver son programme par le Parlement.

Le Président de la République

Son rôle est uniquement représentatif, néanmoins, il dispose d'un droit de veto. En effet, les décisions les plus importantes doivent être entérinées, à la fois par le Premier Ministre et le Président de la République. M. László Sólyom, Président actuel et élu en 2005 par le Parlement précédent, est issu de la société civile et est proche de l'Association des Jeunes Démocrates (FIDESZ).

Une Cour Constitutionnelle

Elle est constituée de **15 membres** et la saisine y est relativement aisée. Son rôle d'arbitre est extrêmement important en ce qui concerne les différents organes du pouvoir ainsi que pour les grands problèmes de société.

La composition du Parlement actuel

A la suite des élections d'avril 2006, quatre formations politiques sont actuellement représentées au Parlement, comportant 386 sièges.

Pour la majorité

- Parti socialiste hongrois (MSZP) : 190 sièges.
- Alliance des démocrates libres (SZDSZ) : 20 sièges.

Pour l'opposition

- Alliance des jeunes démocrates / Parti civique hongrois (Fidesz-MPP) : 164 sièges.
- Forum démocratique hongrois (MDF) : 11 sièges.

Depuis octobre 2004, le gouvernement est dirigé par M. Ferenc Gyursány, actuel Premier Ministre. Il repose sur une coalition entre le MSZP (sociaux démocrates avec 11 portefeuilles) et le SZDSZ (libéral, centre-gauche avec seulement 3 portefeuilles).

I.6. SA CULTURE

Groupes ethniques

Les hongrois sont présents sur le territoire à 92.3 % contre 1.9 % pour les Romes. Les 5.8 % restants concernent des groupes jusqu'alors inconnus.

Religions

- catholiques : 51.9 %
- calvinistes : 15.9 %
- luthériens : 3 %
- orthodoxes : 2.6 %
- autres chrétiens : 1 %
- autres religions : 11.1 %
- athées : 14.5 %

Gastronomie

La gastronomie hongroise regroupe différentes spécialités, tant au niveau des plats salés que sucrés. Pour les **repas salés**, on retrouve le fameux **goulache** (pörkölt en hongrois). Le pörkölt peut être à base de bœuf, de veau, de porc, d'agneau, de poulet ou de lapin. Il y a également le **cassoulet hongrois** (sólet en hongrois). En ce qui concerne les **spécialités sucrées**, il y a **les rouleaux** (beigli en hongrois) au pavot ou aux noix, ou **les confitures** (noix vertes, myrtilles, citrouille à l'argousier, courgette à la pomme, etc....). Par rapport aux épices ou condiments de base, on retrouve principalement le paprika soit sous forme de poudre ou sous forme de crème. Enfin, en ce qui concerne **les spiritueux**, **le palinka** est celui fabriqué en plus grosse quantité. Il y en a à base d'abricots, de poires, de prunes, etc....

X. PRÉSENTATION DE BUDAPEST

II.1. CARTE D'IDENTITÉ



Budapest est la capitale et la plus grande ville du pays pour une agglomération de 2.113.000 habitants. **Située dans le nord** du pays, et à proximité de la frontière slovaque, Budapest est le principal centre commercial, industriel et culturel de la Hongrie.

Elle dispose également d'un grand port fluvial sur le Danube. Budapest concentre **20 % de la population** et **domine la vie économique** du pays. C'est un grand centre d'activités tertiaires qui réunit la majorité des capitaux et des sièges sociaux des entreprises du pays. Son site naturel et l'éclectisme de son architecture font de la capitale une grande ville touristique.

DONNEES	BUDAPEST	PARIS	RENNES
Superficie	525 km ²	105,40 km ²	50 km ²
Population/ville	1.698.106 hab	2.166.200 hab	210.500 hab
Population/agglomération	??	11.174.740 hab	600.746 hab
Densité	3.385 hab. /km ²	20.433 hab. /km ²	4.093 hab. /km ²
Région	Kösép	Ile-de-France	Bretagne
Gentilé	Budapestois	Parisiens	Rennais
Maire	Gábor Demszky (SzDSz)	Bertrand Delanoë (PS)	Daniel Delaveau (PS)

Source : INSEE, Mission Economique de Hongrie, Wikipedia.

II.2. SON HISTOIRE

La capitale hongroise a été formée par la réunion des communes **Buda** et **Pest** en 1873. La première qui est la plus vieille, la plus jolie et composée de petites rues et d'édifices médiévaux, est la **zone résidentielle** située **sur la rive droite** du Danube. La seconde est le **centre commercial situé sur la rive gauche**. Obuda concerne le III^{ème} arrondissement de Budapest, aujourd'hui.

Les deux zones, Buda et Pest, sont reliées par plusieurs ponts sur le Danube où le pont des Chaînes, orné de lions monumentaux, est le plus ancien.

La capitale de la Hongrie est une ville très animée et a été une ville refuge pour les écrivains, les artistes et les musiciens au cours de son histoire.

Aujourd'hui, dans la zone de **Buda**, la colline de Gellert offre une vue somptueuse de la ville, du fleuve et des montagnes. Sur cette même colline se situe **la Citadelle**, grande forteresse en pierre. **Le Palais Royal**, bombardé lors de la seconde guerre mondiale puis rénové, contient actuellement **la Galerie Nationale** (avec des collections de sculptures gothiques et d'art moderne hongrois) et **le Musée de l'histoire de Budapest** (avec des restes archéologiques de la vieille ville, du

meubler, etc....). Dans cette partie de la ville, se trouve également le Bastion du pêcheur et l'Eglise de Mathias.

Dans la zone de **Pest**, se situent le **Parlement** ainsi que le **Musée National** Hongrois contenant quelques trésors comme le plus vieux crâne jamais découvert en Europe ou la canne en or de Liszt. On y trouve également le **Belvárosi Templon, la plus vieille église de Hongrie** datant du 12^{ème} siècle.

Enfin, sur l'île Marguerite, reliée à Buda et à Pest par un pont, se trouve un parc avec un complexe sportif, une piscine, des stations thermales ainsi qu'un jardin rempli de roses et de fontaines.

II.3. SITES À VISITER

- **Les Bains Thermaux** : Budapest est l'une des **plus belles villes thermales d'Europe** puisqu'elle est parcourue par des centaines de sources naturelles, sources thermales, médicinales et bains. Ainsi, pendant l'entre-deux guerres, elle obtint le **rang de station thermale**. Tous ses bains thermaux (le bain thermal Király, le bain thermal et la piscine Lukács, le bain Rác et le bain thermal Széchenyi) sont réputés pour leurs bienfaits curatifs. Ce sont les Turcs qui ont apporté leur goût pour les bains, qu'ils avaient eux-mêmes hérité des Romains et des Grecs. Si l'occupation a laissé de très mauvais souvenirs, les bains thermaux sont l'un de ses meilleurs héritages.
- **Les grottes** : elles se sont formées à la suite des millions d'années de travail des eaux thermales. Il existe à Budapest près de **200 grottes** dont 4 sont ouvertes aux visites touristiques : la grotte du château, la chapelle du rocher, la grotte de Palvölgy et la grotte de Szemlohegy.
- **Les Musées** : à Budapest, ils sont des monuments très célèbres et extrêmement reconnus. Ils **se comptent par dizaines** : le Musée National Hongrois, le Musée d'Aquincum et le parc des ruines, le Musée de l'histoire de Budapest ou le Musée du château, le Musée de l'histoire militaire ou encore le Musée des Arts décoratifs, parmi tant d'autres.
- **La promenade au château** : tout au long de cette promenade, on peut apercevoir les différents vestiges médiévaux. En effet, de part ses multiples invasions et occupations, les habitants de Budapest ont été contraints de construire, rénover et de reconstruire les logements et le château de la partie sud de la colline.
- **La promenade le long de « l'avenue culturelle »** : l'expression de « l'avenue culturelle » est apparue en 2000 et vient des spécialistes du tourisme et de la culture de Budapest. Ce site peut se visiter à pieds ou en transports en commun. **Une grande partie du patrimoine architectural extrêmement varié de Budapest se situe le long de cet axe**. Cette avenue commence du château à Városliget jusqu'au bois Városliget, en passant par la rue Andrassy.

XI. ECONOMIE HONGROISE

III.1. PRINCIPAUX INDICATEURS ÉCONOMIQUES

DONNEES	HONGRIE	FRANCE
Taux de croissance	1,7 % (2007) 2,8 % (perspectives 2008)	1,3 % (2007)
Taux d'inflation	7,9 % (2007) 4,8 % (perspectives 2008)	1,5 % (2007) 2,46 % (Juin 2008)
Taux de chômage	7,4 % (2007)	8,3 % (2007)
Flux d'IDE entrants	4,05 Mds € (2007)	115 Mds € (2007)
Flux d'IDE sortants	3 Mds € (2007)	164 Mds € (2007)
PIB / habitant	7.958,3 € (2007)	28.356 € (2006)
Salaire moyen	740 €	/
Evolution des salaires	+ 8,5 % en 2007	+ 2,6 % (2007)
Salaire minimum	69.000 forints Environ 273 €	SMIC brut : 1.321,02 € (au 01/07/2008)
Main-d'œuvre par secteur d'activité	Primaire : 4,6 % Secondaire : 32,6 % Tertiaire : 62,8 % (2007)	Primaire : 3,3 % Secondaire : 20,3 % Tertiaire : 76,4 %

Source : INSEE, Gouvernement France, Mission Economique de Hongrie, ITD Hungary

PIB en valeur

	EXPORTATIONS (2007)		IMPORTATIONS (2007)	
	BIENS	SERVICES	BIENS	SERVICES
	M\$ US ANNÉE	M\$ US ANNÉE	M\$ US ANNÉE	M\$ US ANNÉE
FRANCE	552.449	125.978	605.886	122.244
HONGRIE	93.534	16.947	92.250	15.112

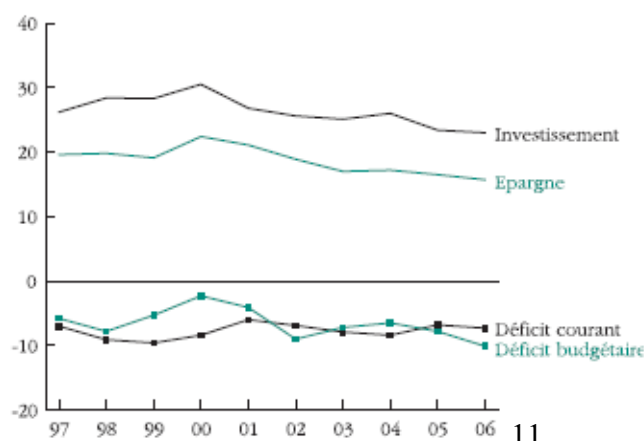
Source : Institut de la statistique du Québec (extrait)

III.2. SITUATION ACTUELLE

III.2.1. Conjoncture financière

Ces dernières années, **les finances publiques hongroises ont connu de fortes dégradations progressives**, faisant évoluer le déficit public de - 6,6 % à - 9,1 % du PIB entre 2002 et 2005. Face à ces mauvais résultats, l'Union Européenne a fait pression à plusieurs reprises afin que le gouvernement hongrois prenne des mesures correctives. Si aucune mesure n'avait été mise en place, le déficit public aurait atteint fin 2006 -11,6 % du PIB.

Graphique 3 – Indicateurs économiques de la Hongrie, 1997-2006 (% du PIB)



A la suite des élections générales d'avril 2006, le gouvernement reconduit a annoncé la mise en œuvre d'un plan d'austérité afin d'assainir les finances publiques. Ce plan doit permettre de ramener le déficit public de 10,1 % en 2006 à 3,2 % en 2009.

Source : Commission européenne, Direction générale SECUR, Économie européenne, Annexe statistique, automne 2006.

Pour ce faire, dès l'été 2006, le gouvernement a procédé à :

- **L'augmentation des tarifs du gaz et de l'électricité** (avec une suppression progressive des subventions publiques),
- **L'augmentation du taux intermédiaire de TVA** qui passe de 15 à 20 % (produits alimentaires et services),
- La mise en place d'une **taxe de solidarité sur le bénéfice des entreprises** (4 %)
- Différentes **augmentations dans le domaine de la santé** : introduction d'un forfait minimum pour les visites médicales et ordonnances et hausse de la contribution maladie de la part salarié passant de 4 à 7 %.
- La **réduction des effectifs dans la fonction publique** est actuellement en cours (- 27.000 agents en 2006, - 32.000 pour 2007 et 2008).

Près d'un an après le lancement de ce plan d'austérité, un bilan provisoire permet d'observer une **amélioration** quant au **déficit public** puisque ce dernier a été **descendu à 6,4 %** au premier semestre au lieu de 10 % en 2006. Cet exploit constitue ainsi, le meilleur résultat depuis près de 7 ans, l'objectif étant de revenir à son niveau d'il y a 10 ans.

Le contrôle des finances publiques est une des conditions primordiales pour permettre au pays de poursuivre sa croissance saine et continuer à inciter aux investissements productifs.

Si la Hongrie ne réussissait pas dans ce domaine, et au-delà du respect des critères de Maastricht et du report de son entrée dans la zone euro, qui serait repoussée à 2013, **l'attractivité de la Hongrie serait légitimement remise en question dans un environnement régional très concurrentiel.**

III.2.2. Croissance économique

Evolution du PIB Hongrois

	2002	2003	2004	2005	2006
PIB Mds €	69.8	73.7	81.06	87.9	94.2
PIB / hab €	6869	7268	8013	8706	9360
Croissance %	3,8	3,4	5,2	4,1	3,9

Source : Mission Economique Hongrie

*entrée de
la Hongrie
dans la CE*

La **dégradation des finances publiques** du pays au cours de ces dernières années, est en total **contraste avec l'évolution de l'économie réelle** depuis le début de la transition mise en place pour résorber les déficits publics. En effet, on peut constater que la Hongrie a enregistré un taux annuel moyen de 4 % malgré l'application des premières mesures du plan d'austérité. **Aujourd'hui, l'économie hongroise est moderne et de surcroît parfaitement intégrée dans l'espace européen.**

Pour réaliser ces bonnes performances depuis que la Hongrie connaît le changement de régime, **le pays a presque complètement privatisé son économie.** Ainsi depuis 1993, l'Etat a cédé au secteur privé 1.570 sociétés publiques sur les 1.700 qu'il détenait au début des années 1990.

De ce fait, **en termes de stocks d'IDE par habitant, la Hongrie se place au premier rang dans cette région** devant la République Tchèque, la Slovaquie et la Pologne.

Tous ces investissements ont progressivement permis à la Hongrie de développer **3 axes industriels compétitifs**, à savoir, les **véhicules et les équipements automobiles**, les **équipements électroniques et de télécommunications** ainsi que les **médicaments**. La Hongrie a également su **développer un secteur de services performants**, à savoir, les **banques** et les **assurances**, l'**industrie hôtelière** et la **logistique**.

Evolution du taux d'inflation

2003	2004	2005	2006	2007 estimations
4,7 %	6,8 %	3,6 %	3,9 %	7,9 %

Source : Mission Economique Hongrie

Dès la mise en œuvre des premières mesures du **plan d'austérité**, l'**inflation** est repartie à la **hausse**. Ainsi, le taux d'inflation n'a cessé d'augmenter allant même jusque +9 % en rythme annuel en mars 2007 avant de diminuer depuis lors. Le taux constaté en 2006 a finalement été de 3,9 %. Néanmoins, les pressions inflationnistes constatées, contraignent la Banque Centrale à modifier en l'augmentant et en le diminuant régulièrement, son taux directeur porté à 8 % en 2006. Le conseil monétaire poursuit donc une **politique dont le but est de ramener progressivement l'inflation à 3 %** tout en prenant en considération le ralentissement de l'activité économique.

III.2.3. Fonds européens

Dans le but de soutenir et de contribuer à son rattrapage économique par rapport aux autres régions, l'**Union Européenne a mis en place** un plan soulevant **d'importants financements européens**. Alors qu'elle avait bénéficié de 1,5 Md € pour la période de pré-adhésion et de 2,8 Mds € pour 2004 à 2006, **elle bénéficiera pour la période de 2007 à 2013 de 25,3 Mds €**. La Hongrie devant ajouter 15 % de ces montants, l'enveloppe totale dégagée sera de 29,7 Mds € et sera exclusivement consacrée aux priorités de développements du pays :

- **Les transports** : construction de 2.000 km d'autoroutes, rénovation de 1.500 km de voies ferrées
- **L'environnement** : mise en place d'infrastructures de traitement des eaux et des déchets dans toutes les villes de plus de 2000 habitants
- **L'énergie**
- **Les ressources humaines**
- **Les technologies de l'information et de la communication**
- **L'innovation, etc...**

Les autorités hongroises espèrent ainsi continuer le développement des infrastructures du pays mais aussi renforcer son attractivité ainsi que sa compétitivité.

Par ailleurs, d'autres subventions seront accordées au secteur rural et la Hongrie devrait recevoir 3,8 Mds € à travers le fonds pour le développement rural (FEADER) et 40 M € à travers le fonds européen pour la pêche (FEP).

Ces ressources seront destinées à renforcer les infrastructures et les capacités de production, à poursuivre les réformes structurelles, à augmenter l'emploi et à réduire la pauvreté.

III.2.4. Politique extérieure

L'objectif principal de la Hongrie depuis 1990 a été la double adhésion à l'OTAN et à l'Union Européenne. Depuis mars 1999, la Hongrie est un membre effectif de l'OTAN et participe activement aux opérations extérieures en Afghanistan (FIAS : 230 hommes) et au Kosovo (KFOR : 500 hommes). Elle a su également intensifier son intérêt pour la Politique européenne de Sécurité et de Défense (PESD) en participant à un Groupement Tactique (GT) de 1.500 italo-hungaro-slovène et en s'engageant dans l'opération Althea en Bosnie (110 hommes).

Depuis mai 2004, la Hongrie est officiellement entrée dans l'Union Européenne et est représentée au Parlement Européen par **24 députés**. Elle accorde beaucoup d'importance à son insertion dans le jeu communautaire, à tel point qu'elle a été la **première à ratifier le Traité de Lisbonne** le 17 décembre 2007. De plus, outre son investissement à part entière au sein de ce jeu communautaire, elle participe régulièrement à des **consultations politiques tripartites avec la Slovénie et l'Italie** ainsi qu'avec **l'Autriche et la Slovaquie**.

De même, **la Hongrie déploie une grande diplomatie avec les pays voisins**, notamment avec **la Roumanie et la Croatie** par le biais de conseils de ministres, dans le but entre autres, de **veiller à la situation des Magyars** d'outre frontières. En effet, d'importantes communautés magyares sont établies hors du pays, à la suite des multiples occupations de son histoire : 1,8 millions de personnes en Roumanie (soit 8 % de la population), 600.000 en Slovaquie (soit 11 % de la population), 250.000 en Voïvodine serbe, 150.000 en Ukraine et 60.000 en Croatie. Cette mission de protection des Magyars de l'étranger a été prévue par la constitution hongroise.

Budapest souhaite également s'investir et, de fait, jouer un rôle dans la construction des ponts dans les relations Bruxelles et Moscou dans le but de **sécuriser sa situation énergétique**. Elle a signé le projet de Gazoduc South Stream le 28/02/2008 piloté par le géant russe Gazprom et l'italien ENI.

Enfin, Budapest développe une politique asiatique active et pragmatique centrée sur les investissements et les échanges commerciaux.

III.3. ANALYSE SECTORIELLE

III.3.1. L'agriculture, l'agroalimentaire

Source : Mission Economique de Hongrie

En 2005, l'augmentation des exportations des produits agricoles et agroalimentaires s'est accélérée par rapport à 2004. La valeur des exportations est de 3 Mds € (+13,5 %) et celle des importations de 2,050 Mds € (+19,8 %) pour l'année 2005. Le solde de la balance commerciale agro-alimentaire est autour de 950 M €.

En 2005, 69 % des exportations et 89 % des importations hongroises ont été réalisées avec les **pays de l'Union européenne**, tandis que les échanges avec les pays européens hors de l'UE représentent 24 % des exportations et 6 % des importations. **L'Allemagne garde toujours sa position de leader** et représente, à elle seule, **22,5 % (482 M€) des importations agroalimentaires hongroises**.

Le commerce bilatéral avec la France est excédentaire pour la Hongrie. En 2005, la Hongrie a exporté vers la France pour 113 M€ de produits agroalimentaires et a importé pour seulement 92 M€.

Composition du commerce agroalimentaire en 2005

	Export	Import
Produits alimentaires transformés	38 %	49 %
Produits végétaux	31 %	22 %
Produits animaux	28 %	25 %
Huiles et corps gras	3 %	5 %

Source : Mission Economique de la Hongrie

Les échanges avec l'Union Européenne en 2005

	Mds d'€	Evolution 2004/2005
Export	2,1	15,4 %
Import	1,9	19,1 %

Source : Mission Economique de la Hongrie

Consommation par habitant en 2004

Source : Mission Economique de la Hongrie

	2004 (kg/hab)	2003/2004 évolution %
Viande	68,8	100,3
Poisson	3,4	103,0
Lait	155,2	112,2
Oeuf	16,7	101,2
Graisse	39,0	99,5
Farine et riz	89,2	101,0
Pommes de terre	68,0	105,4
Sucre et miel	33,2	100,0
Fruits légumes	211,4	105,4
Autres, d'origines végétales	4,7	102,2
Total	689,6	105,0

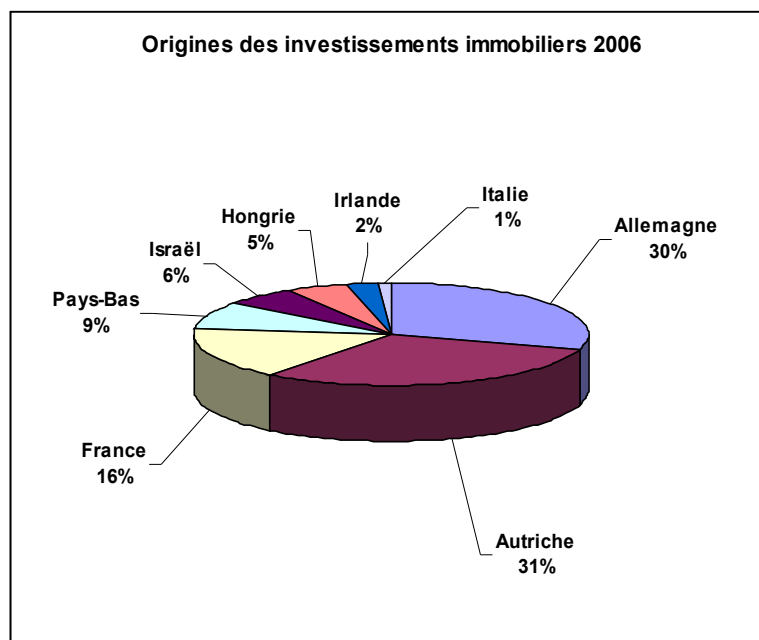
En 2004, l'alimentation représentait **21 % des dépenses des ménages**.
Signe d'une évolution du mode de vie, **vers des habitudes alimentaires plus urbaines**, les dépenses alimentaires hors foyer sont dans le budget alimentaire en croissance régulière (13 % du budget alimentaire actuellement), alors que **la part des produits autoconsommés régresse**.
L'autoconsommation représentait 20% de la valeur des aliments consommés en 1997, contre seulement 8 % aujourd'hui. En ce qui concerne la **consommation**

des viandes, les **plus appréciées** sont les **volailles** et le **porc** avec une consommation moyenne de 32,2 et 28,8 kg/hab/an tandis que le bœuf représente à peine 4kg/hab/an. La consommation des graisses se répartit à proportion égale entre la graisse animale (dont 80 % est la graisse de porc) et végétale. La consommation des fruits tempérés est de 74,5 kg et 19,2 kg pour les fruits exotiques. Les légumes importés représentent 14 % de la consommation nationale.

III.3.2. Les biens de consommation et la santé

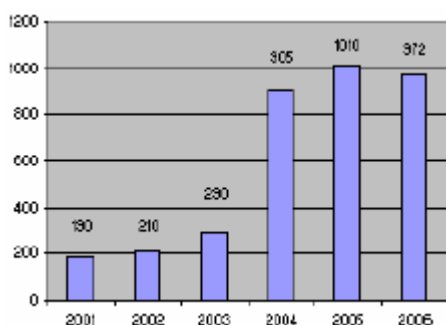
Source : Mission Economique de Hongrie

Le **marché hongrois des infrastructures est un marché très porteur**. Il l'a été au cours des dix dernières années ; **la période qui s'ouvre** devrait, grâce aux fonds communautaires **2007-2013** de 7,4 Mds € pour l'amélioration des infrastructures de transport, **être particulièrement propice à de nouveaux contrats pour les sociétés françaises du secteur**. De plus, au 1er janvier 2007, le réseau d'autoroutes et voies rapides était de 952 km. A l'horizon 2015, il devrait atteindre près de 3.000 km. **La densité du réseau devrait alors rejoindre la moyenne de l'Union européenne, soit 20-25 km/1000 km², contre 9,6 km/1000 km² à l'heure actuelle.**



Source réadaptée: Mission Economique de Hongrie.

Evolution des Investissements immobiliers



« Après avoir atteint plus d'1 M d'euros en 2005, l'investissement immobilier a diminué en 2006. Le montant total des transactions immobilières dans les marchés de bureaux, des locaux commerciaux et des locaux industriels a baissé à 972 M d'euros. Depuis plusieurs années, les investissements convergent vers le niveau de l'Europe Occidentale. ».

Source : Mission économique de la Hongrie

Les priorités concernent particulièrement le **respect des engagements environnementaux** pris lors de l'adhésion à l'Union Européenne. Il s'agit alors d'**améliorer les services environnementaux dans les communes** (les déchets, la gestion des eaux usées, l'eau potable), de **rationaliser la gestion des eaux** du pays (les inondations, les ressources de surface, etc.) ainsi que de **développer les énergies renouvelables** et d'**améliorer l'efficacité énergétique**.

Répartition des modes de transport en 2005	%
Routier	72,9
Ferroviaire	16,2
Pipeline	8,2
Maritime	2,7
Total	100,0

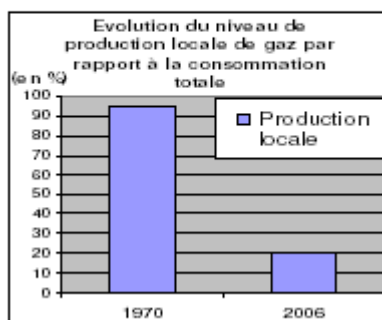
La production du secteur du transport ne cesse d'augmenter et présente un réel atout pour la Hongrie (+16 % en 2005). La quantité de marchandises transportées a augmenté de 5,6 % en 2005 par rapport à 2004 avec + 4,5 % pour le transport national et + 9,2 % pour le transport international.

III.3.3. Le secteur énergétique

Source : Mission Economique de Hongrie

Le gaz

Hongrie : 2^{ème} consommateur européen de gaz après les Pays-Bas



« **La Hongrie importe l'essentiel des ressources énergétiques qu'elle consomme. Les ressources locales sont en effet limitées puisque les réserves en gaz que la Hongrie produit, sont en forte baisse. La politique énergétique hongroise repose encore sur la prédominance du gaz, qu'elle importe à 80 % et exclusivement de Russie.**

La part du gaz dans les énergies primaires, très importante en Hongrie, représente 40 %. En 2006, la consommation de gaz s'est élevée à 14,2 Mds m³ ». Source : Mission économique de la Hongrie

L'électricité

La capacité électrique installée du pays est de 8.631 MW. La production y est assurée par **19 centrales thermiques**. L'électricité est fournie à 60,9 % par des centrales thermiques, qui fonctionnent pour l'essentiel au gaz et à 38,6 % par le nucléaire, l'hydraulique étant pour ainsi dire inexistante.

Il convient de souligner que la **production électrique est largement privatisée**. La privatisation du secteur s'est effectuée par une **prise de participation majoritaire d'investisseurs étrangers** dans les centrales hongroises au cours des années 1995-1996, à l'exception de la centrale nucléaire de Paks.

En ce qui concerne la **distribution d'électricité**, celle-ci est assurée par 6 sociétés régionales qui achètent leur électricité à la compagnie MVM hongroise. En 1995, ces 6 sociétés ont été **rachetées par trois groupes étrangers** (les allemands RWE-EnBW et E.ON et le français EDF).

La nouvelle politique énergétique

La politique énergétique n'avait pas été modifiée depuis 1993. Un nouveau document a été publié en juin 2007 qui reprend les **principaux axes stratégiques** de la nouvelle politique énergétique, concernant **l'approvisionnement en énergie** de la Hongrie, **en harmonie avec la protection des consommateurs**. La stratégie énergétique de l'Union Européenne a été d'une importance essentielle pour l'élaboration de cette politique énergétique dont les 3 grands piliers sont les suivants:

- **La sécurité d'approvisionnement** : l'objectif le plus important. En effet la production nationale couvre seulement 1/5 des besoins en pétrole et 1/6 des besoins en gaz naturel. Afin d'assurer la sécurité d'approvisionnement, il convient d'améliorer la sécurité de l'importation (**diversification** des importations, **réserves** stratégiques, **développement** des infrastructures).

- **La compétitivité** : l'objectif de la politique énergétique est de contribuer à améliorer la compétitivité économique du pays, notamment par rapport aux autres États Membres de l'UE (prix de l'énergie, R&D).
- **Le développement durable** : l'approvisionnement en énergie et son utilisation ont des impacts capitaux sur l'environnement. L'objectif de la politique énergétique est par ordre de priorité : la diminution de l'utilisation de l'énergie (efficacité énergétique) et l'augmentation de l'utilisation des énergies renouvelables. **L'électricité d'origine nucléaire**, contribuant à la protection de l'environnement en diminuant l'émission de gaz à effet de serre, doit jouer, à long terme, un **rôle important dans l'approvisionnement national en énergie**.

Le bilan

Les pouvoirs publics hongrois ont décidé de **redéfinir leur politique énergétique** (diversification des approvisionnements et des sources d'énergie, stockage stratégique, etc...). Grâce à cette redéfinition, **la Hongrie va être amenée à jouer à court ou moyen terme, un rôle majeur dans la distribution d'énergie au centre de l'Europe** :

- *distribution de gaz*
- *distribution régionale d'électricité*
- *construction de nouvelles centrales*
- *etc...*

III.3.4. Les NTIC

Source : Mission Economique de Hongrie

Le secteur des **TIC** est l'un des **moteurs de l'économie hongroise** puisque ce dernier a contribué, en 2006, à hauteur de **7,4 % au PIB** et à hauteur de **30 % à la croissance du PIB**. Le chiffre d'affaires de ce secteur en 2006 s'élevait à 125,6 M d'euros, sans l'industrie. En ce qui concerne le marché des télécommunications, le chiffre d'affaires s'élevait à 48,8 M d'euros en 2006. Il faut noter que 51 % du chiffre d'affaires ont été réalisés par la téléphonie mobile, 38 % par la téléphonie fixe et le reste par les transmissions de données. L'opérateur historique de Hongrie est Magyar Telekom.

La téléphonie fixe

Depuis fin 2000, le nombre de **lignes fixes n'a cessé de diminuer** passant de 3,8 millions début 2001 à 3,4 millions en 2007 pour une population à peu près constante de 10 millions d'habitants. Ces chiffres s'expliquent par **l'essor spectaculaire de la téléphonie mobile**.

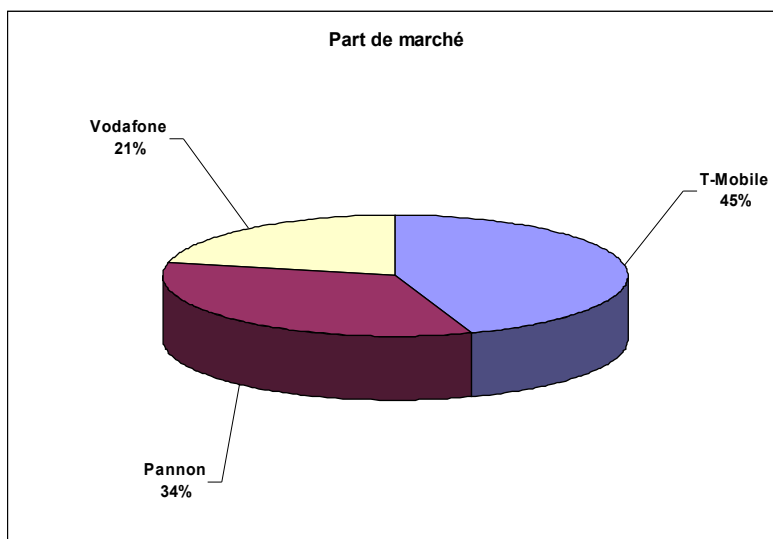
Les principaux acteurs de la téléphonie fixe sont **Magyar Telekom**, l'opérateur historique, détenu à 59,2 % par **Deutsche Telekom (77 % du marché)**, les opérateurs téléphoniques régionaux tels Inventel, Hungarotel, Emitel et Monortel (19 % du marché) et tous les fournisseurs de services universels. Il existe quelques opérateurs alternatifs tels PanTel, GTS DataNet, eTel Hungary et Tele2, et dont la part de marché atteint seulement 4 %. Au cours des dernières années, le marché de la téléphonie fixe s'est consolidé autour de deux investisseurs stratégiques :

- *L'allemand Deutsche Telekom avec Magyar Telekom et Emitel.*
- *Le danois TDC par le biais de sa filiale américaine HTCC (Hungarian Telephone & Cable Corp.) HTCC a récemment racheté Hungarotel, PanTel, Tele2 ainsi que le second opérateur fixe Invitel. Ces investissements lui permettront de se positionner en tant que réel challenger de Magyar Telekom.*

La téléphonie mobile

Trois opérateurs se partagent le marché :

- T-Mobile, filiale de Deutsche Telekom : 45 %
- Pannon, filiale du norvégien Telenor : 34 %
- Vodafone, filiale de l'opérateur britannique : 21 %



Il est à noter que la **part de marché** de l'opérateur **T-Mobile** est en **régression** constante, surtout **au profit de Vodafone** qui a massivement investi en Hongrie ces dernières années et **qui a décidé d'installer son siège financier mondial dans le pays.**

Source adaptée : Mission Economique de la Hongrie

Depuis mars 1994, date à laquelle deux licences ont été attribuées dans le but d'exploiter un réseau numérique à la norme GSM, la téléphonie mobile connaît un essor remarquable. En juillet 1999, une troisième licence GSM a été attribuée à Vodafone. Ainsi, le nombre d'abonnés ne cesse de s'accroître. **Désormais, le marché est proche de la saturation.** De plus, on constate **une forte concurrence** sur le marché hongrois caractérisée par de **nouveaux services**, des **prix** extrêmement **attractifs** ainsi que des politiques de **marketing intensives.**

En 2004, les trois opérateurs ont chacun obtenu une licence 3G et ont ainsi commencé à proposer des services 3G tout au long de l'année 2005. Il est important de préciser qu'à ce jour, **aucun acteur n'est encore présent sur le segment des MVNO** (Mobile Virtual Network Operator).

Internet

Le **chiffre d'affaires** généré par les **services Internet** au premier semestre 2007 a atteint 24,9 Mds HUF soit l'équivalent de 99,6 M €. Ce chiffre correspond à une **progression de 27 %** par rapport à l'année précédente. En 2006, le **nombre d'utilisateurs Internet** était de 3,05 millions, correspondant à **34,4 % de la population.**

Au premier trimestre 2007, le nombre d'opérateurs en Hongrie était de 323 soit 77 de plus que l'année passée à la même période. Néanmoins, 23 sociétés détiennent à elles seules 90 % du marché. Sur cette période, le **nombre d'abonnés a progressé de 14 %.** Ce dynamisme peut se justifier par la concurrence accrue entre les prestataires de services permettant une utilisation simplifiée avec des prix diminués.

Néanmoins, malgré une augmentation d'utilisation d'Internet, **ces chiffres sont encore faibles comparés à la moyenne communautaire**. Pour pallier à ce retard, il existe une **réelle volonté politique de développer ce secteur** afin qu'Internet devienne **l'un des principaux moteurs de croissance du marché des TIC** au cours des prochaines années.

En termes d'abonnements à Internet pour les particuliers, la part du **Haut Débit** est particulièrement importante puisqu'au 2^e trimestre de 2006, **73 % des abonnements** étaient en Haut Débit. Cette même année, le nombre d'abonnés à Internet s'élevait à 939.000 d'après les statistiques réalisées à partir des chiffres des cinq plus grands Fournisseurs d'Accès à Internet (FAI) – Magyar Telekom, Hungarotel, Emitel, Invitel et Monortel. Outre ces principaux fournisseurs, il existe également des opérateurs alternatifs tels que Pan Tel, Tele2, GTS Datanet et eTel ainsi que des fournisseurs d'accès via le câble tels que UPC, T-Kabel, Fibernet et EMKTV.

La téléphonie IP

La téléphonie par ADSL équipe **39 % des entreprises** ; le principal frein demeurant le coût de l'investissement assez élevé. En ce qui concerne la téléphonie et la télévision IP pour les particuliers, ces services ne sont pas réellement répandus en Hongrie. Le gouvernement subventionnera à hauteur de 1M d'€ certaines ONG ayant pour but de vulgariser l'utilisation d'Internet.

III.3.5. Les services et la distribution

(Source : Mission Economique de Hongrie)

Les avocats

On compte aujourd'hui **8.200 avocats en Hongrie** dont plus de la moitié se trouve à Budapest. Il faut savoir que de **grands cabinets internationaux sont implantés en Hongrie** depuis plus de 10 ans comme Clifford Chance, Linklaters, Baker&McKenzie ou encore Freshfields.

Rapidement **tournés vers les affaires économiques** (investissements étrangers et privatisations) pendant les années 90, aujourd'hui les avocats s'orientent vers d'autres secteurs d'activités :

- la réglementation relative aux secteurs de la banque et des finances
- les projets de financement dans les secteurs de l'énergie, des télécommunications et des infrastructures
- le droit communautaire
- l'arbitrage
- les acquisitions, joint-ventures, investissements Greenfield, immobilier, conseils fiscaux, propriété intellectuelle et NTIC.

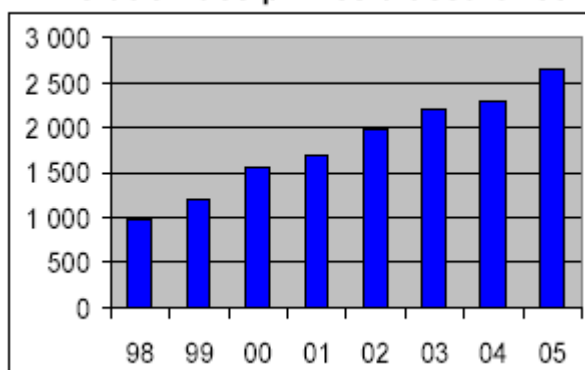
L'adhésion de la Hongrie au sein de l'Union Européenne le 1^{er} mai 2004 a engendré plusieurs conséquences quant à la profession des avocats :

- un avocat inscrit dans un autre Etat-membre peut s'inscrire au barreau hongrois en tant que « juriste de l'UE »
- ce dernier deviendra avocat hongrois au bout de 3 ans de pratique dans le pays et après avoir acquis les connaissances linguistiques nécessaires
- les avocats et les cabinets établis dans l'UE peuvent également fournir des prestations juridiques librement sur le territoire hongrois

Le secteur de l'assurance

Les premières compagnies d'assurances privées sont apparues en 1988, après la privatisation de la compagnie publique d'assurances qui détenait auparavant le monopole.

Evolution des primes d'assurance



« Le total des primes d'assurances collectées par les compagnies a de nouveau connu une croissance très forte en 2005, avec un montant atteignant 686,5 Mds HUF (2,64 Mds €), soit une augmentation de 14,7 % par rapport à 2004. La rentabilité des compagnies d'assurance s'est encore améliorée en 2005 : les bénéfices ont augmenté de 56 % et ont atteint 63 Mds HUF (242,3 M €) fin 2005. La hausse devrait se poursuivre en 2006, les résultats enregistrés au 31 mars (20 Mds HUF

de profit, soit 76,92 M €) confirmant les premières prédictions des analystes pour 2006 (bénéfices estimés à 70 – 80 Mds HUF, soit environ 270 – 310 M €) ». Source : Mission Economique de la Hongrie.

La **législation hongroise** en vigueur est **conforme** aux **normes européennes**. La loi sur l'assurance, adoptée par le Parlement le 23 juin 2003, prévoit notamment la **possibilité pour les compagnies d'assurances de placer leurs réserves à l'étranger**. En contrepartie, les sociétés doivent communiquer à leurs clients des informations plus précises et plus rigoureuses concernant le risque. Le taux maximum des placements les plus risqués est également fixé. Par ailleurs, la **loi facilite l'implantation des compagnies européennes du secteur** qui peuvent désormais fournir leurs services en Hongrie par l'intermédiaire d'une succursale ou opérer par le biais de services transfrontaliers. Des règles plus strictes pour le placement des assureurs et pour le système des courtiers ont également été instaurées. **La création en 2000 du PSZAF (Autorité hongroise de Surveillance des Marchés Financiers) a par ailleurs abouti à des contrôles plus sévères.**

Les services financiers

Le secteur bancaire contrôle 70 % des actifs financiers en Hongrie. Le nombre d'établissements bancaires est élevé mais néanmoins en baisse du fait des acteurs de taille très diversifiée. En 2005, on comptait **30 banques commerciales et 5 banques spécialisées**. Privatisée en 1995, la **principale banque** en Hongrie est **OTP** et reste la première banque hongroise avec 19,4 % de part de marché en 2005.

En ce qui concerne les investisseurs étrangers, en 2005, **82 % du capital du secteur bancaire** étaient **détenus** par des **investisseurs** principalement **européens** (essentiellement **allemands** ou **autrichiens**). Les principales banques détenues par des investisseurs étrangers sont K&H pour la Belgique, MKB pour l'Allemagne, CIB pour l'Italie et Erste Bank pour l'Autriche. Depuis le retrait de la Société Générale en 2002, **seules deux banques françaises** sont actuellement présentes dans le pays, à savoir, **BNP Paribas et Calyon**, toutes deux étant des banques spécialisées et n'offrant donc pas de services de détail. Néanmoins, le **groupe Banque Populaire** dispose d'un réseau bancaire, **Volksbank International**, également implanté dans le pays.

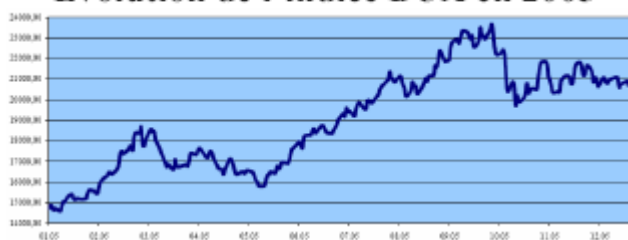
Total des encours en Mds HUF

Encours en Mds HUF	2005	Var(%) 04/05
Prêts aux entreprises	4 513	+14%
Prêts aux ménages	2 558	+30%
Total prêts	11 369	+20%

« En 2005 le volume des **prêts aux entreprises** a **augmenté de 14 %**. La croissance des prêts aux **ménages** a, quant à elle, été plus dynamique avec une **augmentation de 30 %**, en dépit du ralentissement du taux de croissance de la consommation. **L'endettement des ménages hongrois a fortement augmenté ces dernières années** : en 2005, il représente **38 % de leurs revenus disponibles**, encore loin toutefois des moyennes européennes. »

Source : Mission Economique de la Hongrie

Evolution de l'indice BUX en 2005



« Réouverte en 1990, la **Bourse de Budapest** est depuis 2004 détenue à **68 %** par un consortium d'investisseurs incluant la Bourse de Vienne et certaines grandes banques autrichiennes. 2005 a été une année exceptionnelle pour la

Bourse de Budapest. Le **BUX**, l'indice de référence de la Bourse de Budapest (équivalent du **CAC 40** français) a augmenté de près de **41 %**, alimenté notamment par les bons résultats des entreprises pharmaceutiques et des «champions hongrois» (la société Pétrolière Hongroise **MOL** et la banque **OTP**) et encouragé par la baisse du taux directeur. Le volume de transactions boursières a également augmenté en 2005, pour atteindre 400 Mds HUF en moyenne par mois (1,54 Mds €). Cette croissance ne doit pas cacher le fait que la **Bourse de Budapest représente encore un faible poids à l'échelle des principales places financières européennes et mondiales**». Source : Mission Economique de la Hongrie.

La distribution

▪ Parts de marché :

PDM	%
Magasins de détail indépendants	24%
Hypermarchés ↗	31%
Supermarchés	14%
Discounts ↗	17%
Drogueries	4%
Cash and carry	3%

« La **grande distribution** à prédominance alimentaire, **arrivée en 1995**, a connu une croissance exponentielle, qui actuellement a **tendance à stagner**. Elle est cependant un **élément moteur de la modernisation du commerce de détail** et son influence se répercute sur les habitudes d'achat et la qualité du service.

Les grandes surfaces sont de plus en plus nombreuses en Hongrie et l'arrivée des « hard-discounters » a rapidement bouleversé le marché de la distribution. **Les investissements de la grande distribution concernent surtout la capitale et son agglomération** mais ont tendance à s'étendre vers la Transdanubie où le pouvoir d'achat y est élevé. La Hongrie, en 2005, disposait de 9 hypermarchés pour 1 million d'habitants soit un total de 92 magasins. Actuellement, **5 entreprises représentent 51 % du CA du commerce de détail à prédominance alimentaire, à savoir :**

- Rewe, le groupe Delhaize et CBA / Belge / CA 1,86 Mds €,
- Tesco 437Mds HUF / Allemand / CA 1,65 Mds €,
- Co-op 375 Mds HUF / Hongrois / CA 1,41 Mds €.

Deux réseaux nationaux de magasins fonctionnent avec des partenaires indépendants (CBA) ou en coopérative (Co-op). On observe une légère évolution du Cash-and-Carry, parallèlement à celle significative des hypermarchés. Par ailleurs, l'offensive des derniers entrants sur le marché des maxi-discomptes est assez spectaculaire, notamment avec **les enseignes allemandes Lidl, Penny Market, Plus** et l'arrivée de **Aldi/Hofer**, en 2007. La croissance rapide se confirme depuis quelques années non seulement en Hongrie mais dans l'ensemble des pays d'Europe». Source : Mission Economique de la Hongrie.

XII. RELATIONS INTERNATIONALES

IV.1. COMMERCE EXTÉRIEUR

IV.1.1. Les principaux secteurs industriels

Source : Mission Economique de la Hongrie

Machines et matériel de transport

Les véhicules, machineries et télécommunications représentent près de **56 % des échanges**, en progression régulière depuis 5 ans. L'implantation de Suzuki et Audi, respectivement à Esztergom et à Győr, la création par de nombreux équipementiers automobiles européens d'unités de production en Hongrie (Asahi Glass, Epidem, Le Bélier, Valéo, Michelin, Bridgestone, Hankook, etc...) expliquent le **rôle majeur de ce secteur dans les échanges du pays**.

Les produits manufacturés

Ils constituent le **deuxième poste des exportations** (19,7 Mds €, +13,3 %) **et des importations** (16,1 Mds €, +16,7 %) de la Hongrie. Les industries électriques et électroniques (machines et composants) sont le deuxième axe de développement majeur du pays, **leader en Europe centrale** grâce à des entreprises comme Philips, Siemens, Elcoteq, Nokia, Ericsson, etc., qui produisent des téléphones portables, consoles de jeux, platines DVD, écran plats, télécopieurs, etc..

L'industrie pharmaceutique

En partant d'unités historiques notamment la société Chinoïn, et en attirant les investissements des multinationales du secteur, **la Hongrie a développé une industrie pharmaceutique performante**, qui est aujourd'hui un relais de croissance pour ses exportations avec environ 1,3 Md € d'exportations en 2006.

Le secteur agricole

Le secteur agricole et les industries agro-alimentaires n'apparaissent plus désormais comme un poste important d'exportation. **Les industries agroalimentaires souffrent d'un manque de compétitivité** et ne représentent plus que **5 % des échanges du pays**.

Les produits énergétiques

Enfin, la **facture énergétique** de la Hongrie a fortement **augmenté en 2005 et 2006** en raison de l'**augmentation du cours des hydrocarbures** ; cette facture s'établit désormais à 6,7 Mds€ pour 2006. Le solde des échanges de produits énergétiques s'est ainsi creusé à -5,3 Mds €, la Russie restant le principal fournisseur de gaz et de pétrole ; elle fournit également le combustible nucléaire destiné à la centrale de Paks.

IV.1.2. Les importations et les exportations

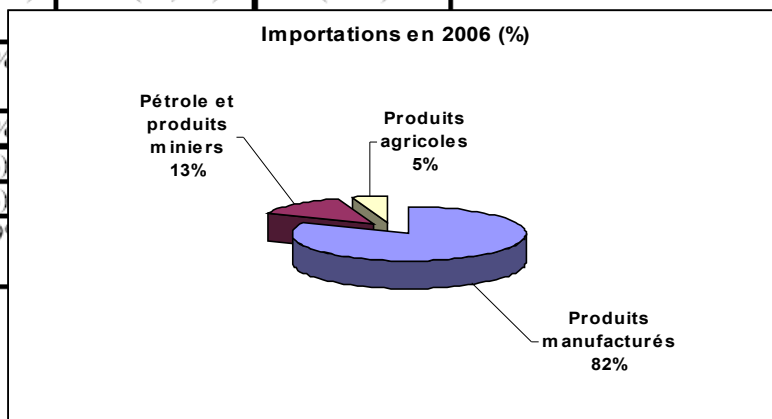
Source : Mission Economique de la Hongrie

Le principal partenaire commercial de la Hongrie reste l'Union Européenne des 25. En effet, en 2006, elle représente **67,5 % de ses importations et 74 % de ses exportations**. De plus, il est important de souligner que **les échanges avec l'Union Européenne des 15 (59 % des échanges), augmentent aujourd'hui moins vite que les échanges avec les nouveaux pays de l'UE (12 % des échanges) et l'Asie (11 % des échanges)**.

Très ouvert aux échanges internationaux, le Hongrie détient en 2006 un total d'exportations de 58,4 Mds € et d'importations de 60,4 Mds €, pour un PIB de 90 Mds €. **L'Allemagne est le pays qui investit le plus en Hongrie et reste ainsi le principal partenaire avec près de 30 % de part de marché tant au niveau des importations (27,3 %) que des exportations (29.5 %)**.

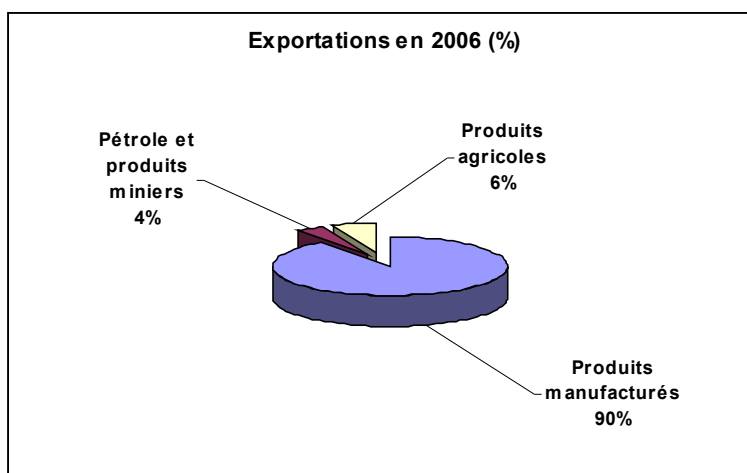
Echanges commerciaux de la Hongrie par zone géographique en 2006 (en M€ et évolution en %)

Zone géographique	Importations (évolution)	Exportations (évolution)	Solde (solde 2005)
Europe dont :	49329	52318	2988 (2522)
_ UE des 15	34202 (+11,1%)	35620 (+8,7%)	1417 (2147)
_ Nouveaux membres	6539 (+22,6%)		
Pays hors UE	8588 (+28,6%)		
Asie	9659 (+8,7%)		
Amérique	1293 (+6,1%)		
Total	60338 (+13,9%)		



Ces chiffres sont relatifs aux principaux échanges de la Hongrie et n'excluent en aucun cas les autres.

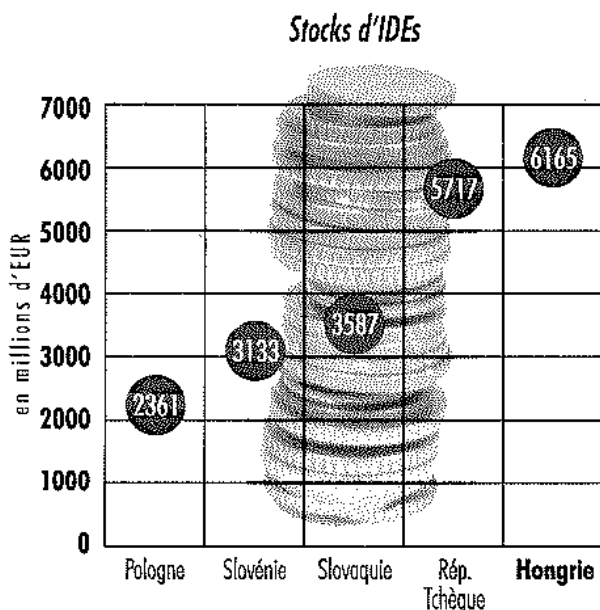
Source réadaptée : World Perspective Monde



Il est nécessaire de noter ici, l'importance des exportations orientées vers les produits manufacturés.

Source réadaptée : World Perspective Monde

IV.2. INVESTISSEMENTS DIRECTS À L'ÉTRANGER (IDE)



En 2006, la Hongrie a enregistré un flux d'IDE entrants de 4,9 Mds €, ce qui correspond au 2^{ème} flux le plus élevé jamais enregistré. Avec ce chiffre, la Hongrie se place au 1^{er} rang régional en termes de stocks d'IDE par habitant avec 6.165 € et au 2^{ème} rang régional en termes de flux d'IDE avec 484 € par tête.

* Données de fin 2006; Données fournies par les Banques Nationales pour la Hongrie, la République Tchèque et la Slovaquie, estimations du WIIW pour la Pologne et la Slovénie

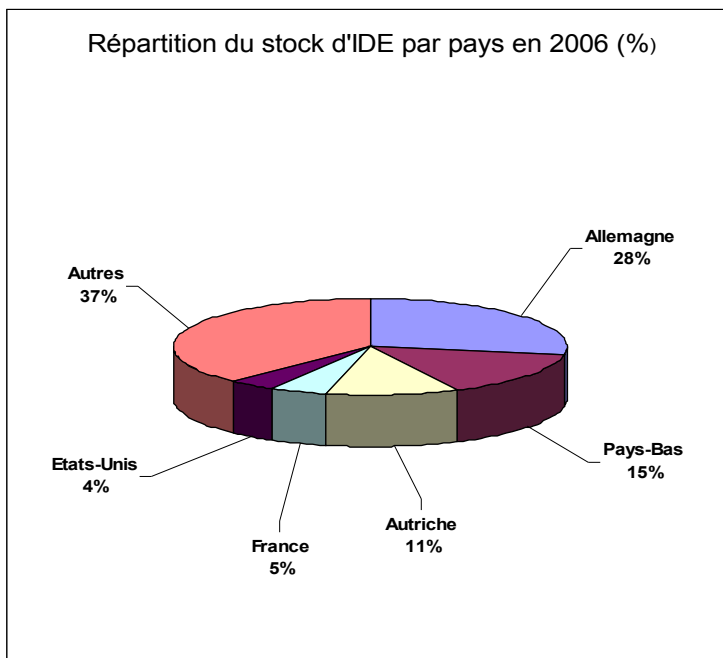
ITD Hungary

De même, l'année 2006 en Europe a représenté un record en matière d'IDE. Néanmoins, l'attractivité des PECO a diminué par rapport à l'Asie, provoquant une baisse de 13 % des IDE européens par rapport à 2005.

Pour les investisseurs étrangers, l'Europe centrale et orientale est la 3^{ème} région la plus attractive derrière l'Europe occidentale et la Chine. Depuis son adhésion à l'UE, la Hongrie est devenue une cible encore plus attractive pour les

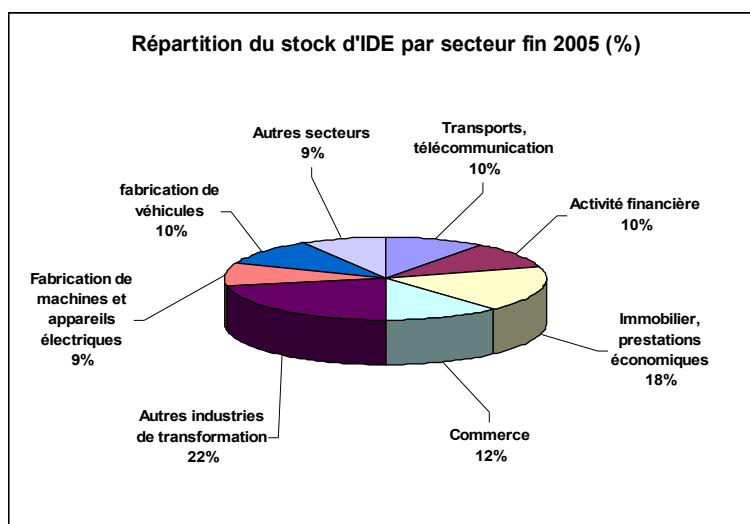
investisseurs qui recherchent un **point d'entrée régional**. De plus, il est à noter que la **présidence hongroise de l'Union Européenne** est prévue pour le **1^{er} janvier 2011**.

Avec **6.170 € de stock d'IDE par habitant**, la Hongrie demeure au **1^{er} rang régional**. Ce classement peut s'expliquer par **l'absence de restrictions**, territoriales ou sectorielles, sur l'investissement, par sa **localisation géographique** ainsi que par **la qualification de sa main-d'œuvre**.



La **France** est en 2006, le **4^{ème} investisseur** en Hongrie avec **5 %**, juste devant les **Etats-Unis** avec **4 %**.

Source réadaptée : World Perspective Monde



On peut noter un certain **équilibre** quant à la répartition des IDE par secteur. En effet, le **secteur des services** a accueilli en 2005 **51 %** des IDE soit **23,9 Mds€** et **celui des industries de transformation 41,4 %** des IDE soit **19,3 Mds€**.

Source réadaptée : World Perspective Monde

L'ouest du pays, incluant Budapest, concentre 75 % des investissements étrangers en Hongrie. Ainsi, les IDE ont été le principal **moteur** de la transformation économique et ont entraîné **l'accentuation des déséquilibres régionaux**.

Conscient de l'importance des IDE et de la forte concurrence régionale, le **gouvernement hongrois** mène une **politique active** dans le but de **renforcer l'attractivité du pays**.

Malgré la forte compétition régionale, la **Hongrie** demeure un **site extrêmement attractif pour les investisseurs étrangers** comme le prouve l'évolution des flux et les choix de plusieurs multinationales de prolonger leurs investissements dans le pays.

XIII. RELATIONS BILATÉRALES

V.1. EVOLUTION DES ÉCHANGES

Relations économiques

Aujourd'hui, la France et la Hongrie entretiennent des **relations de qualité** qui connaissent une **évolution positive** et notamment dans le cadre du partenariat au sein de l'Union Européenne. Les visites des différents présidents se sont multipliées depuis 1997, année de la première visite officielle présidentielle de Monsieur Jacques Chirac. Le 4 octobre 2007, le président Sarkozy est le premier président de la République à se rendre en Hongrie en visite officielle depuis son adhésion à l'Union Européenne en 2004. Les échanges entre nos deux pays s'accroissent en 2005 et 2006. En effet, les **échanges bilatéraux** entre la France et la Hongrie ont fortement **progressé**, passant **de 1,1 Mds € en 1996 à 5,4 Mds € en 2006**, augmentation particulièrement remarquable entre 2005 et 2006.

Il faut déplorer cependant **l'arrivée tardive des investisseurs français en Hongrie** et ce, de manière concentrée. Aujourd'hui, la **France** se situe au **4^{ème} rang des investisseurs** avec plusieurs grands groupes français : EDF, CORA-MATCH, SANOFI AVENTIS, AUCHAN, GDF, ou encore MICHELIN, DANONE, VINCI, etc....

Suite à une enquête menée en 2007, **la Hongrie a recensé 352 implantations françaises employant 55.886 personnes**. Ces entreprises sont présentes dans **tous les secteurs d'activités**, bien que les secteurs des services, du BTP, de l'industrie, de l'énergie et de l'agriculture dominent davantage en nombre d'implantations. En ce qui concerne la **répartition géographique des entreprises françaises**, elles se concentrent pour les trois quart à **Budapest** et dans le **département de Pest**.

En 2006, le cumul des **chiffres d'affaires** de ces entreprises a été évalué à 2.341 Mds HUF, soit à peu près 9,95 Mds €, ce qui représente une **progression de 5,34 %** par rapport à 2004. Depuis 2002, leurs chiffres d'affaires ont augmenté de 34,2 %, progression qui peut s'expliquer par **l'augmentation du nombre d'implantations**, par les **investissements** réalisés par les entreprises existantes, mais aussi par la **croissance économique naturelle du pays** et **l'augmentation du prix de certains produits** (comme le gaz et l'électricité).

Relations politiques

Les relations institutionnelles bilatérales sont également extrêmement dynamiques. En effet, de mars 2005 à mars 2006, le gouvernement hongrois a organisé **l'année économique de la Hongrie en France**. Cette action a permis de

sensibiliser et d'attirer un grand nombre d'entreprises françaises en Hongrie. Dans la même optique, la France a organisé **à partir du 14 Juillet 2007**, l'année économique de la **France en Hongrie**. Ces échanges se sont répartis en plusieurs opérations dans les deux pays.

Les opérations en France (2005/2006)

- Missions ministérielles hongroises en France
- 2 réunions/déjeuners au Club Ubifrance
- Rencontres entreprises au MEDEF et à la CCIP
- Mission des « grands patrons » hongrois à Paris
- Délégations officielles hongroises à des salons français : Pollutec, salon SPA à Monaco, congrès sur les investissements étrangers à la Baule, salon de l'innovation, etc....
- Journées pays Hongrie dans les régions françaises (Lille, Marseille, Lyon, etc....)

Les opérations en Hongrie (2007/2008)

- 7 pavillons français sur des salons professionnels
- 7 rencontres commerciales
- 7 séminaires techniques
- 9 opérations destinées au grand public

Ces actions économiques ont permis une **ouverture entre les deux pays** et ainsi, un **développement non négligeable des entreprises participantes**.

Relations culturelles

De juin 2001 à janvier 2002, une **première saison culturelle hongroise « Magyart »** a été organisée en France dans le but de mieux faire connaître la culture hongroise, notamment la littérature avec des auteurs comme Sandor Marai. Tout au long de l'année 2003 en Hongrie, les **journées culturelles françaises « Franciart »** ont également contribué à renforcer les échanges et le dialogue culturels entre les deux pays.

La **France** a su **adapter sa coopération** au nouveau paysage culturel hongrois en **élargissant ses partenariats** :

- | | |
|---------------------------------------|----------------------|
| - Ministère du patrimoine culturel | - Festival d'automne |
| - Festival de Rock Sziget | - Millénaris |
| - Trafo-maison des arts contemporains | - Bateau A 38 |
| - Festival de printemps | - etc.... |

La **présence de la France** en Hongrie repose sur **plusieurs institutions** :

- L'Institut Français de Budapest
- La Chambre de Commerce et d'Industrie Franco-Hongroise (CCIFH)
- Les 5 alliances françaises implantées dans les principales villes
- La Fondation franco-hongroise pour la Jeunesse
- Le Centre interuniversitaire d'Etudes françaises
- Le Lycée français de Budapest
- 5 lycées bilingues francophones
- Les diverses et nombreuses filières universitaires francophones
- Un programme de bourses

Relations universitaires

La **France** est le **4^{ème} pays d'accueil** pour les **étudiants hongrois** et le **2^{ème}** au titre d'**ERASMUS**. De plus, le **projet d'Institut universitaire francophone** annoncé lors

de la visite du **Président Jacques Chirac** en 2004 a été créé sous la forme d'un **réseau universitaire francophone** diplômant autour de **masters conjoints** :

- *Le master d'administration des affaires à l'université de **Lyon 3** et à l'**USTEB à Budapest**.*
- *Le master en droit européen à l'université de **Lyon 3** et à **Szeged**.*
- *Le master en urbanisme et aménagement à **Paris IV** et à l'**USTEB à Budapest**.*

Plus de **50.000 Hongrois**, dont 30.000 dans le secondaire, **apprennent** chaque année le **français**, qui se trouve être la **3^{ème} langue** après l'allemand et l'anglais, mais néanmoins loin derrière. Des **stages** sont organisés **en France**, accompagnés de **bourses linguistiques** ainsi que des stages sur place pour **1.200 enseignants de français**, dont 280 ex-professeurs de russe.

De plus, le programme d'actions intégrées **BALANTON** permet chaque année à plusieurs dizaines d'équipes de **chercheurs des deux pays** de **mener des recherches conjointes** ouvrant à des publications, des thèses ou une revalorisation industrielle.

V.2. CONSEILLERS DU COMMERCE EXTÉRIEUR (CCE)

Les Conseillers du Commerce Extérieur de la France (**CCEF**) constituent un **réseau unique de chefs d'entreprise français** et spécialisés dans l'international. Ils s'engagent bénévolement en complément de leur activité professionnelle à accomplir une double mission :

- *Elaborer la **politique du commerce extérieur de la France***
- *Concourir à l'**expansion du commerce extérieur de la France** au travers de leurs actions auprès des entreprises, des jeunes et de leurs partenaires institutionnels*

Le réseau des CCEF

Créé en 1898, le Comité National est doté de statuts qui définissent ses moyens d'actions :

- *Rédiger et publier des rapports, des revues et des recommandations*
- *Réaliser des enquêtes*
- *Organiser des conférences*
- *Participer à des missions et à des manifestations*

Ce comité regroupe **3.500 membres** résidant pour moitié à **l'étranger** dans 127 pays différents et pour moitié **en France**. A Paris, il existe 24 commissions géographiques et professionnelles ainsi que des groupes de travail qui constituent des enceintes transversales de réflexion et d'action.

Les CCE de la section hongroise

La Mission Economique de Hongrie, la Chambre de Commerce et de l'Industrie Franco-Hongroise et les CCE de la section de la Hongrie se regroupent pour former un **partenariat** sans faille pour **l'expansion du commerce extérieur de la France**.

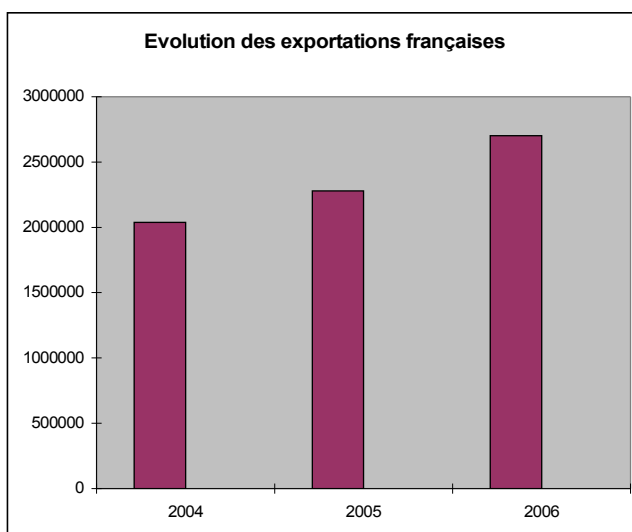
Les CCE ont pour mission de **travailler** sur les **principaux problèmes** rencontrés par les **entreprises françaises** en matière de **procédures douanières en**

Hongrie. De plus, participant à de nombreux événements à caractère économique, leurs principales actions se résument en des missions telles que :

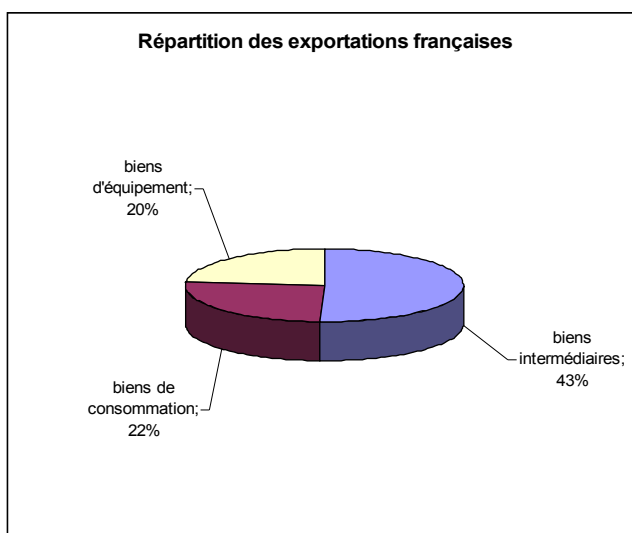
- *Diners/débats sur des thèmes d'actualité*
- *Visites en France, en région pour assurer la promotion des relations économiques avec la Hongrie*
- *Visites dans les régions hongroises pour faire connaître la France et ses potentiels*
- *Journées d'information économique pour des entreprises françaises en Hongrie*

V.3. LES EXPORTATIONS ET IMPORTATIONS FRANÇAISES

Les exportations françaises



Avec **2,7 Mds € d'exportations en 2006** et une **part de marché de 4,7 %**, la **France** est désormais le **5^{ème} fournisseur de la Hongrie**. Après une augmentation de 10,6 % en 2005, les exportations françaises ont augmenté de 15,6 % en 2006.



Ainsi, les **biens intermédiaires** constituent aujourd'hui une part importante des exportations, devant les **biens de consommation** et les **biens d'équipement**.

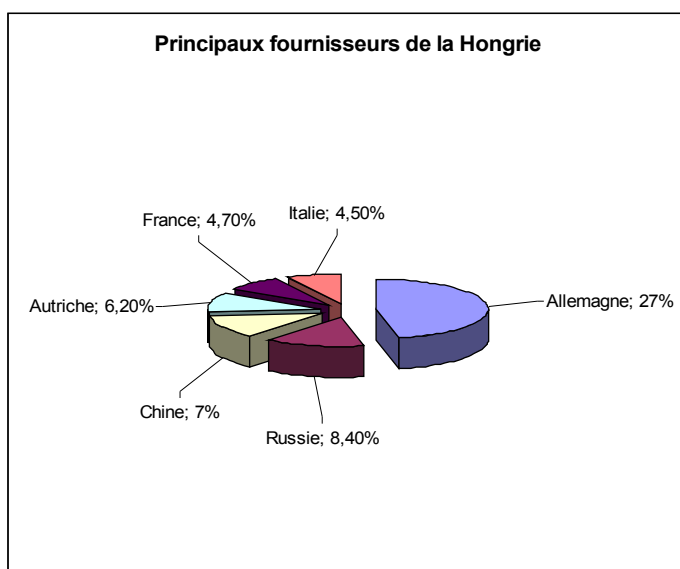
Les plus gros postes d'exportation sont les **produits chimiques et plastiques** (17,5 %), les **produits pharmaceutiques** (16,3 %) et les **composants électriques et électroniques** (15,4 %).

Les **trois secteurs** de l'**automobile**, de l'**électronique** et de la **pharmacie** sont aujourd'hui les **principaux domaines industriels hongrois**. Suzuki et Audi ont

implanté des usines d'assemblages dans le pays et de nombreux équipementiers comme Valéo, Michelin ou Bridgestone y ont également investi et fournissent ainsi l'ensemble des constructeurs de la région.

En revanche, les **exportations d'automobiles françaises** ont connu un certain **recul en 2006** (-10 %) et représentent environ un total de **13 % des immatriculations neuves**. Au niveau du **secteur de l'électricité** et de **l'électronique**, les exportateurs français fournissent également les fabricants internationaux implantés en Hongrie, comme **Phillips, Siemens, Elcoteq, Nokia, Ericsson**, etc.... Enfin, en ce qui concerne le secteur de la **pharmacie**, les hongrois sont à la fois **producteurs**, avec Aventis et Servier par exemple et **consommateurs** puisque **2^{ème} derrière les français** par tête d'habitants.

Il est cependant important d'ajouter que les produits agricoles et agroalimentaires ne représentent qu'une part réduite des échanges franco-hongrois : **112 M € en 2006**, soit à peine 5 % des importations hongroises dans ce secteur. Néanmoins, un équilibre a pu être trouvé par **l'implantation** locale des groupes **Danone, Bonduelle, Bongrain, Epi France** ou **Soufflet** en occupant des positions dominantes dans leurs domaines d'actions respectifs.



Les **principaux concurrents** fournisseurs de la France en Hongrie sont **l'Allemagne** avec **27 % de part de marché**, la **Russie** avec **8,4 %**, la **Chine** avec **7 %**, **l'Autriche** avec **6,2 %** et **l'Italie** avec **4,5 %**. Depuis 3 ans, une constante dans ces positions a été remarquée avec toutefois une montée progressive de la Russie qui assure la quasi-totalité des importations d'hydrocarbures de la Hongrie.

Les importations françaises

Avec **2,8 Mds € d'importations françaises en 2006** (soit 4,9 %), la France est le **4^{ème} client de la Hongrie**. Les importations en provenance de Hongrie sont regroupées autour de 4 grands domaines :

- les **équipements électriques et électroniques** pour 31 % notamment au niveau des téléphones portables assemblés en Hongrie par les leaders mondiaux comme évoqués auparavant (617 M€, -2 %).
- les **biens de consommation** pour 21 % notamment au niveau des équipements de foyers (591 M€, +23,5 %).
- les **produits chimiques, produits métalliques et métaux** pour 11 % (311 M€, +35 %).
- les **véhicules automobiles** pour 11 % dont l'augmentation est de 35 % en 2006 après un doublement en 2005 suite au lancement de la Swift, le nouveau modèle de Suzuki produit en Hongrie cette même année et exportée vers l'Europe de l'Ouest et spécialement vers la France (223 M€, +15,8 %).

XIV. LE MONDE DES AFFAIRES EN HONGRIE

VI.1. LES ENTREPRISES

Le statut des sociétés hongroises est régi par la loi n° 144 de 1997, entrée en vigueur le 16 juin 1998. Cette loi définit cinq catégories de sociétés, mais les plus utilisées sont la société à responsabilité limitée et la société anonyme.

Société à responsabilité limitée (Korlatolt Felelossegu Tarasasag – KFT)

La KFT est une société à responsabilité limitée, dont le fonctionnement est proche de la SARL française. Le nombre d'associés n'est pas limité. Le capital minimum s'élève à 3 millions de HUF, dont un apport numéraire d'au moins 30 % du capital social et 1 million de HUF. **Les droits d'enregistrement s'élèvent à 2 % du capital minimum et les frais de publication à 10.000 HUF.** La publication annuelle des comptes n'est obligatoire que pour les sociétés dont le capital est supérieur à 50 millions de HUF, les filiales à 100 % et pour les sociétés dont le chiffre d'affaires est supérieur à 300 millions de HUF.

Société anonyme (Reszvenytarsag – RT)

La RT se rapproche de la société anonyme française. Le nombre d'associés est illimité. Le capital minimum s'élève à 20 millions de HUF dont 30 % minimum en numéraire, avec un montant minimum de 10 millions de HUF. **Les droits d'enregistrement représentent 2 % du capital et les frais de publication sont de 15.000 HUF.**

Société en commandite simple

La société en commandite simple **regroupe au moins deux sociétés exerçant une activité commerciale dans un but commun.** Chacun des membres est responsable du passif de la société.

Les sociétés en nom collectif

Dans une société en nom collectif, les partenaires ont une responsabilité universelle concernant les obligations non acquittées de la société. **La société en nom collectif comprend au moins deux associés,** personnes physiques (sauf personnes dont la pleine responsabilité est déjà engagée dans une autre société) ou personnes morales (sauf société en nom collectif) qui sont entièrement responsables du passif de la société. **Ceux-ci doivent participer activement à l'exercice de l'activité de la société.**

Les sociétés à économie mixte

Une société à économie mixte possède au moins deux membres dont au moins un est entièrement responsable du passif. Seuls les membres pleinement responsables du passif peuvent diriger la société et la représenter auprès de tiers. **La répartition des bénéfices est en général proportionnelle aux parts de capital versées,** mais les membres peuvent en décider autrement. Il est illégal d'exclure un membre de la répartition des bénéfices.

Le bureau de représentation étrangère en Hongrie

Il n'a **pas de personnalité juridique** et ne peut pas mener d'actions commerciales, de même qu'il ne nécessite **pas de versement de capital de départ**. Cette **forme de société** peut s'avérer **utile** pour **amorcer une implantation en Hongrie** ou pour **assurer un service après-vente** ou **proposer des informations aux consommateurs**.

VI.2. LES OBLIGATIONS DES EMPLOYEURS

Le contrat de travail et la durée du temps de travail

Le contrat de travail est essentiellement régi par la loi. La négociation individuelle vient le compléter. Le formalisme du contrat de travail, les conditions d'embauche et de licenciement y sont très rigides. **Le droit du travail en Hongrie est sensiblement similaire à celui de la France**. Le contrat peut être conclut pour une **durée déterminée à maximum 5 ans ou indéterminée**.

Le **contrat de travail** doit mentionner obligatoirement le **salaire de base**, fixé dans la limite du salaire minimum garanti, les **majorations obligatoires et cumulables** pour ce qui concerne les heures supplémentaires, le travail de nuit, du dimanche, des jours de congés et des jours fériés ou pour le travail en continu, la **nature des fonctions confiées** ainsi que le **lieu géographique** du poste attribué.

La **durée légale hebdomadaire** de travail est de **40 heures** et **l'âge de la retraite** est de **62 ans**.

Les cotisations

Les cotisations se répartissent de la manière suivante :

- **33,5 % de cotisations employeur**
- **12,5 % de cotisations salarié**

Les syndicats

Le taux moyen de syndicalisation est de 34 %. On peut citer deux confédérations ouvrières : la **MSZOSZ**, Confederation of Hungarian Trade Unions et la **LIGA**, Democratic Confederation of Free Trade Unions.

VI.3. LA MAIN-D'ŒUVRE

En Hongrie, on trouve une main-d'œuvre **bien formée, compétente** et qui **apprend vite**. Les hongrois ont une **grande ouverture d'esprit** ainsi que le goût et la facilité d'apprendre. Ils sont de plus **très attentifs** à ce que les relations avec l'étranger peuvent leur apporter dans leur **développement professionnel et personnel**. Néanmoins, la sélection des partenaires ou d'une équipe locale doit être faite avec beaucoup de rigueur.

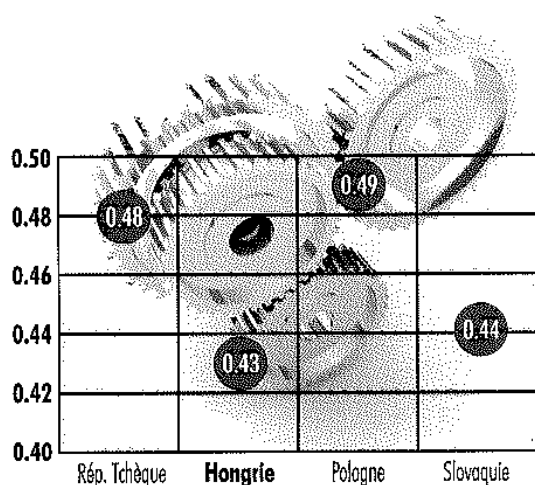
De plus, il est difficile de gérer une société hongroise en décidant tout depuis la France. C'est pourquoi, **il est préférable d'impliquer la direction locale** dans la conduite des affaires de la société en lui laissant une marge de manœuvre opérationnelle. Ainsi, les **responsabilités proposées aux managers hongrois** sont une **source de motivation**.

Il est tout à fait concevable de faire confiance aux **managers locaux, souvent plus jeunes qu'en France**. Néanmoins, il faut prendre des précautions dans le choix de ces derniers car la **fidélité à l'entreprise n'est pas le point fort des jeunes**

dirigeants hongrois. En effet, dans un contexte de quasi plein emploi dans la capitale, les jeunes diplômés n'hésitent pas à **changer d'entreprises** régulièrement afin de **bénéficier d'une rémunération plus élevée.**

Bien qu'une certaine confiance envers les managers hongrois est fortement préconisée, il n'en reste pas moins qu'il faille être attentif à la mise en place des contrôles réguliers. Ainsi, le **collaborateur hongrois** ne se sentira pas abandonné ou sans aucun contrôle. Ce dernier a un grand **besoin d'être rassuré et écouté.** Il est également recommandé d'avoir une certaine patience avec les cadres hongrois qui ont parfois davantage de qualités d'analyse que de synthèse.

Comme évoqué précédemment, la **fidélité des salariés** constitue pour l'employeur la principale difficulté quant aux Ressources Humaines. Néanmoins, ce problème **affecte beaucoup moins les entrepreneurs étrangers** car ces derniers sont plus à même d'offrir à leurs salariés des **conditions de travail**, notamment de **salaires, plus intéressantes** que celles offertes par les employeurs locaux.



En ce qui concerne le coût de la main-d'œuvre, la Hongrie reste plus compétitive que ses voisins Polonais, Tchèques et même Slovaques, ce qui n'est pas sans séduire les investissements étrangers.

Coût de la main d'œuvre par unité de PIB

ITD Hungary

VI.4. S'IMPLANTER EN HONGRIE

Les atouts du marché hongrois

Il convient de souligner une **croissance stable et soutenue** depuis une dizaine d'années (4 % en moyenne), un **environnement économique sûr**, une **flexibilité des réglementations juridiques** en matière de gestion du personnel et de gestion d'entreprise, un **système éducatif secondaire et supérieur de qualité** et un **positionnement géographique au carrefour de l'Europe occidentale, orientale et balkanique** qui fait du pays un **lieu propice à l'implantation** pour des unités de production et des centres logistiques de sociétés ouest-européennes.

De plus, malgré la superficie restreinte du territoire national, la Hongrie offre aux entrepreneurs étrangers un **bassin de consommateurs fort de 10 millions d'habitants** et une **densité de population similaire à celle de la France.** Il n'en reste pas moins qu'il est, pour un entrepreneur français, **plus opportun** et plus aisé, à ce stade, **d'ouvrir un point de vente dans la capitale**, que dans d'autres régions du pays.

D'ailleurs, avec plus de deux millions d'habitants et une population plus jeune et plus qualifiée, l'agglomération de **Budapest** se positionne, de loin, comme le **premier centre économique et culturel du pays.** Fort d'un patrimoine culturel

implanté dans un site exceptionnel, la capitale hongroise s'affirme progressivement comme l'égale des plus grandes destinations touristiques d'Europe, s'agissant aussi bien du tourisme de loisir que du tourisme d'affaires (5^{ème} ville mondiale). La ville reçoit plus de deux millions de touristes chaque année, nombre en constante progression.

Pour qui sait développer un concept innovant et s'assurer des appuis locaux, le marché de Budapest se révèle donc véritablement accessible et attrayant

Les opportunités pour les entreprises françaises

Si la France est déjà présente dans des secteurs porteurs tels que l'automobile ou la pharmacie, d'autres domaines à fort potentiel, comme les **biens de consommation** (équipement de la maison et de la personne ou encore les cosmétiques), l'**agroalimentaire**, l'**environnement** ou les **infrastructures** sont encore **peu exploités**. Le **marché hongrois** peut donc offrir de **réelles opportunités aux entreprises françaises**. Celles-ci devront cependant prendre en compte les différences culturelles. Un esprit de partenariat, le respect des législations, la ponctualité ou la transparence des informations sont tous autant d'éléments décisifs pour la réussite des négociations.

Les coûts et formalités

La **procédure de création d'une société** en Hongrie est **peu contraignante**. La demande d'immatriculation de la société, authentifiée par un avocat ou un notaire, doit être adressée au **Tribunal de Commerce** du lieu d'installation.

Les documents à fournir sont les suivants :

- *Documents de constitution de la société et statuts mentionnant au moins la dénomination sociale et l'objet de la société*
- *Signature du gérant*
- *Justificatif bancaire attestant le dépôt de l'apport en numéraire*
- *Un timbre fiscal d'un montant de 20.000 HUF*
- *L'identification des membres à l'aide d'extraits du registre de commerce (pour la KFT)*

Une fois les documents réunis, le Tribunal de Commerce immatricule la société dans un **délai de trente jours** s'il s'agit d'une **société de personnes** et dans un **délai de soixante jours** s'il s'agit d'une **société de capitaux**. La société est réputée et créée à la date de demande d'immatriculation.

L'imposition des sociétés hongroises

Applicable depuis le 1^{er} janvier 1992, le Nouveau Plan Comptable est compatible avec les normes internationales de l'IASC. La loi n° 100 de 2000 sur la comptabilité, en vigueur depuis le 1^{er} janvier 2001, harmonise la **comptabilité hongroise** avec la **légalisation européenne**.

Le **taux de base de l'impôt sur les sociétés** est de **16 %**. Il concerne indifféremment les entreprises d'Etat, les coopératives, les organisations sociales et les fondations. Une **taxe de 20 %** est perçue sur les **dividendes des associés** hongrois d'une **société à participation étrangère**. Dans le cadre de la Convention

de non double-imposition conclue avec la France, le prélèvement est de 15 % pour les sociétés dont la participation au capital est de moins de 25 %, et de 5 % pour celles qui détiennent plus de 25 %.

Depuis le 1^{er} janvier 2004, toutes les sociétés sont obligées de tenir une **comptabilité en partie double**. Les sociétés dont le chiffre d'affaires se situe entre 5 et 50 millions de forints en moyenne doivent faire appel à un expert comptable ou à un commissaire aux comptes pour l'arrêt des comptes et obligatoirement à un commissaire aux comptes si le chiffre d'affaires est supérieur.

Les **sociétés "offshore"** bénéficient d'un **taux d'imposition de 4 %**. Ce type de sociétés est soumis aux contraintes suivantes :

- *Le capital de la société doit être détenu par des particuliers étrangers*
- *L'activité de la société offshore est limitée à l'exercice des exportations et importations ou à la prestation de services (à l'exception de services financiers) vers les pays étrangers*
- *Les dirigeants et l'effectif sont majoritairement hongrois*
- *La société doit disposer d'un compte en banque en Hongrie pour le règlement des dépenses payables en HUF*

VI.5. Pourquoi choisir la Hongrie ?

ITD Hungary, agence de développement économique de Hongrie

- **Membre de l'Union Européenne**, du point de vue géographique et en ce qui concerne les rapports d'échanges et les liens économiques
- **Régime fiscal favorable aux IDE**
- Economie qui s'appuie sur des services développés
- Environnement économique et politique stable
- Fournisseurs compétitifs et **main-d'œuvre qualifiée**
- Créativité et esprit d'innovation
- Présence d'autres sociétés multinationales
- **Sécurité juridique**
- Relation de partenariat entre le monde des affaires et les organismes gouvernementaux
- Infrastructures informatiques et de télécommunication fiables
- Excellent réseau local de fournisseurs
- **Système d'enseignement performant**
- Volonté des universités et des centres de recherches de coopérer
- Maîtrise des langues étrangères et des techniques de management
- Accent important mis sur la R&D
- **Conditions de vie excellentes**

XV. INFORMATIONS PRATIQUES

VII.1. LEXIQUE BILINGUE

Français	Hongrois / Magyar
Bonjour	Jó napot
Bonsoir	Jó estét
Au revoir, adieu	Viszontlátásra
A bientôt	Hamaros viszontlátásra
Comment allez-vous ?	Hogy van?
Oui	Igen
Non	Nem
S'il vous plait	Kérem
Merci	Köszönöm
Désolé	Sajnálom
Je ne comprends pas	Nem értem
Quel est le prix ? Combien ça coûte ?	Mennyibe kerül?
Je voudrais acheter...	Venni szeretnék ...
Acceptez-vous les cartes de crédit ?	Elfogadnak hitelkártyát?
Où se situe... ? Où est... ?	Hol van ...?
La Poste	Posta
La Banque	Bank
La gendarmerie, le poste de police	Rendőrség
La pharmacie	Gyógyszertár
L'aéroport	Repülőtér
La gare	Vasútállomás
Je vous invite à...	Meghívom egy ...

VII.2. CONTACTS UTILES

Sites utiles :

Taux de change :

<http://english.mnb.hu/Engine.aspx>

Outil de conversion :

<http://www.oanda.com/>

Réservation de chambres d'hôtel :

www.hungary.com

Météo :

<http://www.weathercity.com/hu>

Dictionnaire anglais-hongrois-anglais

en ligne :

www.sztaki.hu

Moteur de recherche de rues :

www.utcakereso.hu

Horaires des trains :

<http://www.elvira.hu>

Compagnie aérienne nationale :

www.malev.hu

Administration :

Portail du gouvernement hongrois :
www.magyarorszag.hu/english
Office du Premier Ministre :
<http://www.meh.hu/english>
Ministère de l'Agriculture et du
Développement rural :
<http://www.fvm.hu>
Ministère de l'Economie et des Transports :
<http://www.gkm.hu>
Ministère de l'Education et de la Culture :
<http://www.okm.gov.hu>
Ministère des Finances :
<http://www2.pm.gov.hu>
Ministère des Affaires étrangères :
<http://www.kulugyminiszterium.hu>
Office National du Développement :
<http://www.nfh.hu/>
Office National de la Recherche et de la
Technologie :
<http://www.nkth.gov.hu/>
Autorité Nationale des
Télécommunications :
<http://www.ntt.hu>
Direction du Trésor :
<http://www.kvi.gov.hu/>
Office National de l'Energie :
<http://www.eh.gov.hu>
Office National des Douanes :
<http://vam.gov.hu/>
Office Central des Statistiques :
<http://www.ksh.hu>
Autorité de Surveillance des Marchés
Financiers :
<http://www.pszof.hu>
Tourisme de Hongrie (S.A.) :
<http://www.hungary.com/>
Banque Nationale de Hongrie :
www.mnb.hu

Chambres et associations professionnelles :

Chambre de Commerce et d'Industrie
Hongroise :
<http://www.mkik.hu>
Confédération des Employeurs et des
Industriels Hongrois (MGYOSZ) :
<http://www.mgyosz.hu>
Association de l'Industrie Publicitaire :
<http://www.mrsz.hu>
Chambre des Commissaires aux Comptes :
<http://www.mkvk.hu>
Association Hongroise du Secteur Bancaire :
<http://www.bankszovetseg.hu>
Association des Biotechnologies :
<http://www.hungarianbiotech.org>
Association Hongroise de l'Industrie
Chimique :
<http://www.mavesz.hu>
Chambre des Ingénieurs Hongrois :
<http://www.mmk.hu/>
Association Nationale des Industries
Mécaniques :
<http://www.magosz.hu>
Association Nationale des Producteurs
Agroalimentaires :
<http://www.efosz.hu/>
Association Nationale du Commerce
Extérieur :
<http://www.kulkerszov.hu/>
Association Nationale des Sociétés
Informatiques :
<http://www.ivsz.hu>
Association de Joint Venture :
<http://www.jointventure.hu/>
Association de la Logistique :
<http://www.mle.hu/>

**Ambassade de la République
de Hongrie en France**

Mission.par@kum.hu
www.mfa.gov.hu/emb/paris

Ambassade de France en Hongrie	Consulat.BUDAPEST-AMBA@diplomatie.gouv.fr www.ambafrance-hu.org/
Mission économique de Budapest	budapest@missioneco.org www.missioneco.org/hongrie
Chambre de Commerce et d'Industrie Franco - Hongroise	ccifh@ccifh.hu www.ccifh.hu

VII.3. PRINCIPAUX SALONS PROFESSIONNELS

Liste non exhaustive

INFOMARKET

Salon des technologies de l'information et des télécoms
Du 06/11/2008 au 09/11/2008 - Budapest-Fair Centre
<http://www.infomarket.hu/>

IFE FOODAPEST

Salon international des boissons et de l'hôtellerie
Du 18/11/2008 au 20/11/2008 - Budapest-Fair Centre
<http://www.ifeworldwide.com/>

RENEXPO CENTRAL AND SOUTH - EAST EUROPE

Salon international et conférences sur les thèmes des énergies renouvelables et des économies d'énergie
Du 19/11/2008 au 21/11/2008.
<http://www.renexpo-budapest.com/>

MAGYARREGULA

Salon professionnel international de la régulation industrielle
Courant février 2009 - SYMA Hall Budapest
<http://www.magyarregula.hu/index.php>

AUTOMOBIL - AUTO TECHNIKA

Salon international de l'industrie automobile
Courant mai 2009 - Budapest-Fair Centre
<http://www.automobil.hungexpo.hu/>

PRINTEXPO

Salon professionnel international de la manutention et de l'emballage
Du 06/10/2009 au 09/10/2009 - Budapest-Fair Centre
<http://www.hungexpo.hu/english/vasarnaptar.php>

AGRO MASHEXPO

Salon international de l'agriculture et du matériel agricole
Du 28/01/2010 au 31/01/2010 - Budapest-Fair Centre
<http://www.agromashexpo.hu/>

- **FAIR CENTER**
1101 Budapest Albertirsai út 10
1441 Budapest, Pf. 44 / Hongrie
Tel : + 36.1.263.6000

- **SYMA Hall**
1-3 Ifjúság Road
Budapest
District : XIV / Hongrie
Fax : + 36.1.263.6098

XVI. REVUE DE PRESSE

Hongrie : le gouvernement veut baisser les impôts pour relancer la croissance {©2008AFP - 27 août 2008 15h22}

BUDAPEST - Le premier ministre socialiste hongrois, Ferenc Gyurcsany, a indiqué, mercredi, envisager jusqu'à 5 milliards d'euros de baisse d'impôts pour relancer la croissance et souligné qu'il remettrait sa démission si ce plan n'était pas adopté à l'automne. "Ma première priorité est d'obtenir une majorité pour cette baisse des impôts", a-t-il déclaré à la presse, répondant par l'affirmative à une question sur une éventuelle démission en cas d'échec.

M. Gyurcsany, qui ne bénéficie que d'une majorité relative au Parlement, s'exprimait après avoir présenté dans le quotidien Nepszabadsag mercredi un programme détaillé de baisse de la fiscalité compatible, selon lui, avec sa politique de réduction des déficits publics et de lutte contre l'inflation. Ce projet, validé par le Parti socialiste, aura besoin, pour être adopté, de l'appui du petit Parti libéral SZDSZ. Cette formation, qui avait quitté la coalition gouvernementale au printemps en reprochant à M. Gyurcsany de dévier de son programme de réformes économiques, a indiqué qu'elle ferait connaître sa position jeudi. M. Gyurcsany a précisé que la mesure, qui profiterait tant aux entreprises qu'aux particuliers et s'appuiera sur une diminution de la fraude fiscale, devrait s'appliquer dès l'an prochain et s'étaler sur les trois à quatre prochaines années. Il a souligné que les allègements fiscaux étaient destinés à "centrer les taxes autour de 18 à 20 %, soit un taux comparable aux systèmes d'impôt unique en vigueur dans plusieurs pays voisins", notamment la Slovaquie. En pratique, les allègements profiteront pour les deux-tiers aux sociétés, avec la suppression d'un impôt de 4 % sur les bénéfices créé en septembre 2006 et une baisse d'un tiers des charges patronales. L'impôt sur les sociétés passera cependant à 18 % contre 16 % actuellement.

Pour les particuliers, le projet prévoit le relèvement du plafond de la tranche inférieure d'imposition (18 %) à 2 millions de forints (8.500 euros) par an en 2009 et à 2,5 millions en 2010, contre 1,7 million actuellement. M. Gyurcsany a souligné que ces allègements devraient être compensés par une baisse des coûts bureaucratiques et par des revenus supplémentaires dus à une hausse de l'activité et une moindre évasion fiscale. Il a toutefois annoncé la création d'un fonds tampon doté de 300 milliards de forints en 2009 (1,2 milliard d'euros) pour éponger un éventuel creusement du déficit.

Le principal parti d'opposition de droite Fidesz a récusé mercredi ce programme, le jugeant mal conçu et relevant d'une "simple opération de communication" du Parti socialiste, selon son numéro deux, Mihaly Varga. Les analystes étaient également partagés mercredi sur la viabilité d'une réforme dépendant largement d'une réduction de l'évasion fiscale. "Tableur sur une résorption de l'économie informelle pour financer des baisses d'impôts est, pour le moins, hautement risqué", a estimé l'économiste Szabolcs Vamosi-Nagy du cabinet Ernst and Young, interrogé par l'AFP.

La Hongrie a engagé en 2006, au prix d'un ralentissement économique, un plan drastique d'austérité budgétaire pour juguler son déficit public. Celui-ci a été ramené de 9,2 % en 2006, un record au sein de l'Union européenne, à 5,2 % en 2007 et devrait s'établir à 3,8 % cette année.

<http://www.romandie.com/infos/news2/080827132252.o1sv1hrc.asp>

ECO / Hongrie: léger allègement fiscal promis pour 2009 (ministre des Finances) {© 2008AFP - 19 sept 2008}

BUDAPEST - Le gouvernement minoritaire du Premier ministre socialiste Ferenc Gyurcsany a décidé d'alléger le fardeau fiscal des Hongrois de 205 milliards de forints (837 millions euros) en 2009, a annoncé vendredi le ministre des Finances Jaros Veres à Budapest. Cette annonce arrive après deux années de mesures d'austérité et de hausses d'impôts.

"Pour 2009, les modifications du système fiscal ont pour objectif d'augmenter la compétitivité, mais n'entravent en rien la limitation du déficit public qui ne pourra dépasser les 3,2% du Produit intérieur brut (PIB)", a annoncé le ministre lors d'une conférence de presse. "Le montant total de l'allègement fiscal ne pourra ainsi dépasser les 205 milliards de forints (837 millions d'euros)", a-t-il ajouté. Il a

cependant reconnu que ce chiffre était en-deçà des 300 milliards d'allègement préconisé par le Premier ministre dans un document présenté fin août. "L'allègement fiscal sera réparti entre la population et les entreprises dans un ratio respectif de un tiers à deux tiers", a précisé le ministre.

Lors des deux dernières années le gouvernement hongrois a réussi à ramener son déficit de 9,2% du PIB en 2006 à 5,5% en 2007 et prévoit même 3,8% pour cette année. Le projet de loi fiscale, qui sera discuté au parlement d'ici la présentation du budget le 15 novembre, abolit la "taxe de solidarité" de 4% introduite en 2006 pour les entreprises, mais augmente celle sur les bénéficiaires à 18% contre 16% jusqu'ici. Le gouvernement a également prévu d'abaisser les charges sociales de 4 points de pourcentage.

Pour financer les subventions pour les ménages sur les prix de l'énergie le gouvernement a également opté pour l'introduction d'une taxe "Robin des Bois", sous forme d'une surtaxe temporaire de 8%, pour 2009 et 2010, sur le bénéfice des sociétés énergétiques. L'adoption finale de ces projets, prévue pour décembre, n'est pas encore acquise car le gouvernement minoritaire socialiste ne dispose que d'une majorité relative au parlement depuis la sortie des libéraux de la coalition en avril. Cependant les libéraux ont jusqu'ici soutenu activement tous les projets du gouvernement de M. Gyurcsany.

http://www.agefi.com/Quotidien_en_ligne/News/index.php?newsID=196955

Barroso : l'Europe a besoin du gazoduc Nabucco malgré les projets rivaux {OMV – RWE ©2008AFP- 15 sep 16h33}

BUDAPEST - Le projet européen de gazoduc Nabucco, appelé à réduire la dépendance énergétique de l'UE à l'égard de la Russie, ne doit pas être abandonné malgré la multiplication des initiatives rivales, a estimé lundi à Budapest le président de la Commission européenne, José Manuel Barroso. "Les autres projets de gazoducs ne remettent pas nécessairement en cause le gazoduc européen Nabucco", a-t-il déclaré à l'issue d'une rencontre avec le Premier ministre hongrois, Ferenc Gyurcsany. "L'Europe a besoin d'un nombre croissant de liens énergétiques et c'est pourquoi l'Union européenne (UE) s'est engagée dans le projet Nabucco", a-t-il souligné, en relevant qu'il était de l'intérêt de l'Europe de diversifier ses sources comme ses routes d'approvisionnement en énergie.

Le projet Nabucco, qui doit acheminer le gaz de la Caspienne vers l'UE en évitant la Russie, associe six pays, dont la Hongrie, mais peine à démarrer faute notamment de financement suffisant. Il est notamment concurrencé par le projet russo-italien "South Stream", auquel la Hongrie est également associée, et qui a été jugé "plus prometteur" par le Conseil mondial de l'énergie en juin dernier. Nabucco doit aussi rivaliser avec le projet de gazoduc russo-allemand "Nord Stream", qui doit relier la Russie à l'Allemagne, sous la Mer Baltique en évitant l'Europe centrale, en particulier la Pologne et les Pays baltes.

A Bruxelles, une source gouvernementale tchèque a abondé dans le sens de M. Barroso, en estimant que l'Europe devrait "pleinement soutenir le projet Nabucco" à la lumière de la crise russo-géorgienne, et ce "en dépit des doutes" suscités par le projet. "Le consortium doit sentir qu'il y a un soutien politique. S'il y a des actions aboutissant à le fragiliser, comme le projet North Stream, ce n'est pas bien", a ajouté cette source, parlant sous couvert de l'anonymat. "Il en va de l'indépendance de l'Europe à l'égard du gaz russe", a précisé ce responsable.

Jeudi, l'ambassadrice des Etats-Unis à Budapest, April Foley, avait demandé à Budapest de ralentir ses négociations avec South Stream, en faveur de Nabucco. "La Russie a plusieurs fois utilisé sa domination énergétique à des fins politiques (...) Les projets comme Nabucco peuvent apporter une véritable diversification, mais seulement s'ils jouissent d'une priorité", avait-elle souligné. La Hongrie prévoit d'organiser en janvier 2009 un sommet sur Nabucco à Budapest, auquel participeraient les dirigeants des pays concernés. Soutenu par les groupes autrichien OMV, hongrois MOL, roumain Transgaz, bulgare Bulgargaz, turc Botas et allemand RWE, le gazoduc Nabucco doit acheminer à partir de 2013 le gaz de la Caspienne vers l'Autriche à travers la Turquie et les Balkans sur une longueur de 3.300 kilomètres.

Le consortium a toutefois du mal à boucler le financement du projet, l'Europe risquant de ne pas trouver les 30 milliards de mètres cubes de gaz à acheminer chaque année pour le rentabiliser alors que son coût a été récemment réévalué à 7,9 milliards d'euros au lieu des 4,4 milliards prévus initialement.

<http://www.romandie.com/infos/news2/080915143307.ox59tywn.asp>

Fédération nationale porcine

« Nous entendons être des leaders européens »

Le 4 septembre dernier a été officialisée la fusion entre Cooperl et Arca au sein de Cooperl Arc Atlantique qui revendique une production de 6,7 millions de porcs. Cette toute récente fusion vient parachever une année de forte restructuration dans la filière porcine française, qui ouvre des opportunités et des perspectives pour les producteurs français.

Le paysage porcin français a beaucoup changé récemment. Il a connu de profondes restructurations qui dessinent un paysage au sein duquel 4 structures totalisent 80% du marché. La Fédération nationale porcine estime que cette démarche va dans le bon sens et devrait permettre à la filière de compter davantage sur le plan européen. « *C'est quelque chose que nous avons appelé de nos vœux de longue date* », commente Jean-Michel Serres, président de la Fnp.

Rééquilibrer les rapports de force

« Ces restructurations représentent une véritable opportunité mais rien n'est gagné », poursuit-il. « Nous en attendons une capacité à peser sur le marché intérieur français, à développer l'export et à faire en sorte que nos producteurs soient parmi les mieux payés d'Europe. Aujourd'hui, nous ne profitons pas vraiment des opportunités du marché européen. Nos entreprises sont trop obnubilées par leur incapacité à obtenir des hausses de la grande distribution. J'ai récemment reçu une délégation de Hongrie qui a des besoins importants en viande de porc. »

Le débat s'est simplifié au sein de la filière porcine. Trois groupes industriels pèsent pour 15 millions de porcs sur une production nationale de 25 millions. « *Les éleveurs de porcs attendent un message des dirigeants de ces entreprises car nous entendons être des leaders dans le marché européen* », affirme Jean-Michel Serres. « *Nous espérons surtout que cela servira à mieux valoriser nos productions et non à mieux les acheter. Il s'agit d'aller dans le sens d'un rééquilibrage dans le rapport de force avec la grande distribution, qui demeure captive de la marge sur les productions porcines.* »

Auteur : Nathalie Petit, publié le 10/09/2008 - <http://www.terre-net.fr/actualite-agricole/politique-syndicalisme/article-federation-nationale-porcine-1917-50740.html>

MOL (Hongrie/pétrole): feu vert pour opa sur 30% du croate INA {AWP - 1 sep 2008 15h36}

Budapest - Le groupe pétrolier et gazier hongrois MOL a annoncé lundi avoir été autorisé par Zagreb à formuler une offre publique d'achat sur 30% des actions du croate INA, valorisant celui-ci à environ 3,9 milliards d'euros, pour en détenir la majorité du capital. "MOL a obtenu ce 1er septembre le feu vert de (l'autorité boursière croate) Hanfa pour son OPA sur les action de INA", a annoncé le groupe hongrois dans un communiqué. "MOL est prête à offrir une somme de 2.800 kunas par action" pour les 30% de capital à acquérir, soit 8,44 milliards de kunas (1,18 milliard d'euros), a précisé la groupe. Ce prix représente 200 kunas de plus par action que le minimum légal, qui équivaut au cours moyen de ces trois derniers mois.

Cette offre, qui sera valable durant 28 jours, valorise INA, dont MOL est déjà actionnaire à 25%, à quelque 3,9 milliards d'euros. L'Etat croate conservera sa part de 44,8% du capital. Selon le site internet d'INA, les 30% de capital flottant se répartissent entre 21% détenus par des investisseurs

institutionnels et particuliers, 7% détenus par un fonds pour les anciens combattants et 2% par la Banque de Zagreb. Un succès de cette OPA offrirait à MOL la majorité absolue au sein du groupe, dans lequel l'Etat devra réduire sa participation à 25% au maximum d'ici à 2011 dans le cadre du processus d'adhésion de la Croatie à l'Union européenne. Le site hongrois d'analyse économique Portfolio a jugé le prix offert par MOL "très élevé" mais a souligné que le groupe croate présentait "un potentiel de croissance très important et dépassant largement celui des rivaux dans le secteur". Egalement convoité par l'autrichien OMV, INA exploite 400 stations-services ainsi que des gisements de pétrole et de gaz. Le groupe croate, qui emploie 16'000 personnes, a réalisé en 2007 un bénéfice net de 120 millions d'euros pour un chiffre d'affaires de 3,5 milliards.

<http://www.romandie.com/infos/news2/200809011536030AWP.asp>

Bachelot : il faut "renforcer le rôle du comité de sécurité sanitaire" européen {©2008AFP - 9 Sep 2008 }

Il faut "renforcer le rôle du comité de sécurité sanitaire" européen, a estimé mardi la ministre de la Santé, Roselyne Bachelot, à l'issue d'un conseil informel des ministres de la Santé de l'UE consacré à la sécurité sanitaire qui se tenait à Angers. "Ce comité est pour l'instant un forum de discussion, et il sera utile que nous lui donnions les bases juridiques légitimes pour une action au niveau européen", a-t-elle expliqué.

Mme Bachelot s'exprimait à l'issue de deux jours de réunions. Les ministres européens se sont livrés lundi à un exercice de "simulation de pandémie". La ministre française s'est entretenue mardi matin avec le secrétaire d'Etat américain à la Santé, Mickael Leavitt, notamment de la question de la propriété des souches virales, a-t-elle précisé. **Deux accords bilatéraux ont été signés en marge de ce conseil informel**: un avec l'Espagne sur la coopération transfrontalière, et **un avec la Hongrie sur la coopération sanitaire**.

<http://www.lemonde.fr/web/depeches/0,14-0,39-36889553@7-50,0.html>

Document réalisé par Caroline KLEIN, stagiaire au Pôle Communication, Evénements et Relations Internationales de l'UE35. Copyright octobre 2008.