

Financement de l'économie sociale et solidaire



# DOSSIER DE PRESSE



**BRETAGNE ATELIERS**

Novembre 2012

## Bretagne Ateliers en chiffres



- Une des 1<sup>ères</sup> Entreprises Adaptées industrielles françaises
- + de 35 ans d'expérience
- 600 salariés dont 440 travailleurs handicapés
- Association loi 1901 reconnue d'intérêt général regroupant 3 unités EA, 2 ESAT (Établissement ou Services d'Aide par le Travail)
- 23 M d'euros de CA en 2011
- 3 unités de production sur 25 500 m<sup>2</sup>
- Une SCI (société civile immobilière) créée en 2004 dont les capitaux sont constitués par la Macif et la Caisse des Dépôts. Elle porte les investissements immobiliers des sites de la Touche Tizon et de Trégueux.
- Une entreprise industrielle performante et réactive maîtrisant de nombreux savoir-faire - câblage, montage industriel, métallerie, usinage, reconstruction d'équipements pneumatiques, hydrauliques et électriques, logistique, reprographie et dématérialisation de documents...
- Un mode de management social et participatif misant sur la remise en confiance des salariés par un accompagnement individualisé et l'implication des équipes terrain comme outil de progrès permanent.

# Une Emission de titres associatifs Bretagne Ateliers

## 1 050 K€ de souscriptions réunies par Bretagne Ateliers auprès d'investisseurs qualifiés en 2011.

Pour conforter de façon significative ses fonds propres et soutenir sa stratégie de diversification, Bretagne Ateliers a initié fin 2011 une opération de levée de fonds sous forme de titres associatifs. Fixée pour un montant minimal de 500 mille euros et maximal de 2 millions d'euros, l'opération s'est clôturée le 31 décembre 2011. Elle a permis à l'association Bretagne Ateliers de réunir **1,050 million d'euros** de souscriptions auprès de 10 investisseurs qualifiés :

Mr Faber Emmanuel, Mr Pierre-Yves Legris et Mr Jean-Paul Legendre - à titre personnel.  
La SAS OCDL Groupe GIBOIRE, CRAMA - GROUPAMA Bretagne Pays de Loire, TRIBALLAT Noyal SAS, la Compagnie Foncière de la MACIF, MANUTAN International, PEUGEOT CITROEN AUTOMOBILES SA, le CREDIT AGRICOLE Mutuel d'Ille et Vilaine.

### Pour soutenir sa stratégie de diversification

Conscient de sa dépendance à l'égard du secteur automobile, Bretagne Ateliers a décidé de renforcer sa stratégie de diversification. Son projet s'articule autour de deux axes :

- Elargir ses prestations industrielles aux secteurs ferroviaire et aéronautique. Fort de sa maîtrise du montage industriel et des flux logistiques, Bretagne Ateliers a déjà conclu de nouveaux accords avec Alstom et La SNCF.
- Etoffer son offre en développant de nouvelles activités pour le secteur tertiaire, en particulier la dématérialisation de documents et l'impression numérique. En 2012, Bretagne Ateliers travaille pour Orange, des actions sont également engagées avec CIBAMA, GROUPAMA et la MDPH.

### Pour soutenir son développement et investir

La mise en place de l'activité de dématérialisation de documents chez Bretagne Ateliers nécessite des investissements à hauteur d'au moins 500 000 euros.

De plus, l'entreprise fonctionne historiquement en « matière confiée » (facturation de prestations de services sans achats). La diversification de l'activité va l'amener à travailler essentiellement en « matière achetée ». Une nouvelle donne qui voit croître les besoins en fonds de roulement.

### Ils soutiennent BA

« Nombreux sont ceux qui partagent l'idée que l'entreprise agit dans le bon sens quand elle crée de la valeur globale, à savoir sociétale, humaine et, bien sûr, économique.

Depuis plus de 35 ans, Bretagne Ateliers en fait la démonstration au quotidien, années après années, en réalisant cette performance d'allier utilité économique et développement social tout en permettant à des personnes handicapées d'accéder à un travail rémunérateur.

Si nous pouvons être fiers de cette très belle réussite de l'entrepreneuriat social dans notre région, c'est aussi de notre responsabilité d'y contribuer comme clients, fournisseurs, partenaires ou investisseurs. C'est dans ce sens que nous souscrivons à son financement pour participer utilement à la poursuite de cette aventure exemplaire. »

Pierre Yves LEGRIS, président du conseil de surveillance du groupe LEGRIS INDUSTRIES

Olivier CLANCHIN, Président de TRIBALLAT NOYAL

Jean Paul LEGENDRE, Président Directeur Général du groupe LEGENDRE

**Bretagne Ateliers renforce ainsi ses fonds et quasi-fonds propres et dispose des moyens pour mener sa stratégie de diversification. Elle renforce également la confiance de ses partenaires financiers et de ses fournisseurs de matières premières.**

# Bretagne Ateliers une entreprise performante

## Une relation de confiance avec ses clients

Depuis plus de trente ans, la société a développé une véritable culture industrielle spécifique, reconnue et plébiscitée par ses partenaires. L'engagement humain et la qualité des prestations délivrées par Bretagne Ateliers ont séduit de nombreux clients aussi exigeants que prestigieux. Le TGV, l'Airbus A320, les véhicules haut de gamme de PSA Peugeot Citroën... fonctionnent avec des produits réalisés par les salariés handicapés de Bretagne Ateliers.

La fidélité de ses clients grands comptes reste la meilleure preuve de ses compétences :



Et aussi Brinks, DCNS, Etesia, MX, MTS - Chaffoteaux, Sidel, Sulky Burel ...

## Un engagement Qualité

Les prestations délivrées par Bretagne Ateliers répondent aux standards de qualité drastiques exigés par ses clients opérant sur des marchés comme l'automobile, le ferroviaire ou l'aéronautique.

L'entreprise a adapté son management, son encadrement, son outil de travail aux handicaps de ses salariés. Elle a mis en place des procédures de contrôle qui vont au-delà des engagements qualité classiques.

La liste de ses savoir-faire n'est pas exhaustive et sa capacité d'adaptation lui permet de répondre aux demandes spécifiques des donneurs d'ordre sur l'ensemble du territoire français.

Bretagne Ateliers assure des prestations en tous points comparables à celles délivrées par des salariés valides. Elle est soumise aux mêmes contraintes de rentabilité et d'efficacité économique que toute autre entreprise.

Elle se doit donc de répondre aux exigences de ses clients en termes de qualité, d'optimisation des coûts et de réactivité.

- Le groupe B.A. développe un processus d'amélioration continue. Il est **certifié ISO 9001/2008 par l'UTAC** - organisme reconnu très exigeant - Homologué SNCF.
- Le **partenariat instauré avec PSA Peugeot Citroën** depuis 1977, prouve la qualité et la régularité des prestations délivrées par Bretagne Ateliers.
- Bretagne Ateliers fait partie du club très restreint des équipementiers de rang 1, offrant une prestation avec un **niveau de défaillance qualité inférieur à 50 ppm.**



## Une démarche commerciale de diversification

De culture industrielle, Bretagne Ateliers est souvent assimilée comme prestataire dédié à l'automobile. Il est vrai que cette activité historique lui a permis de développer ses emplois et ses compétences mais aujourd'hui ses savoir-faire et son expertise largement reconnus lui permettent de capter de nouveaux marchés et de limiter ainsi sa dépendance au secteur automobile (65 % de son CA en 2008).

### L'entreprise a acté ce choix de diversification en 2008, en concentrant sa stratégie de développement sur deux axes :

- Diversification de secteurs industriels (hors automobile), sur son cœur de métier ; intégrateur ensemblier.
- Développement d'une activité de service tertiaire auprès des banques, assurances, collectivités et services de l'Etat : reprographie et numérisation de documents.

Bretagne Ateliers reste toutefois à l'écoute de son client principal PSA Peugeot Citroën et des équipementiers locaux pour répondre à leurs besoins et aux mutations inévitables du secteur automobile.

### Bretagne Ateliers prend pied dans de nouveaux secteurs industriels :

Aujourd'hui l'entreprise développe son activité sur divers secteurs, et entend bien progresser dans sa stratégie de diversification pour les années à venir.

Les chiffres de 2011 montrent qu'elle est déjà bien engagée sur cette voie, même si cette année de lancement de la «508» chez Peugeot Citroën, reste bien en deçà de l'année 2008, lancement de la «C5».

Son secteur industriel hors automobile regroupe les équipements pour industriels et particuliers, le ferroviaire, le matériel agricole et bientôt, l'aéronautique.

L'évolution est évidente et les chiffres en témoignent. En 2011, il représentait 42% du CA contre 34.5 % en 2008. Un développement dû au travail des équipes commerciale, industrialisation et production de Bretagne Ateliers en termes de diversification. Ce pourcentage devrait être porté à 60 % en 2014 avec notamment le développement de l'activité pour le client ALSTOM de la Rochelle, le contrat de maintenance d'amortisseurs avec la SNCF mis en place en septembre 2012 et l'arrivée d'activités dans le secteur aéronautique.



Assemblage de charpente équipée – Haute vitesse ferroviaire



Reconstruction d'équipements pneumatiques, hydrauliques et électriques

Il faut noter que les chiffres de l'entreprise sont fortement impactés par « l'effet cycle » lié à l'automobile.

- Le ferroviaire avec la SNCF et Alstom Transport, inexistant en 2008, devrait représenter 24% du CA de l'entreprise d'ici 2014.
- Les équipements de chauffage faisant partie du secteur d'activité « Biens d'équipements particuliers » et la signalétique, intégrée dans les « Biens d'équipements industriels » sont des activités qui tendent également à se développer.
- La part de CA dédié au matériel agricole, reste stable en valeur absolue.
- Le secteur aéronautique avec Airbus devrait être proche de 4% en 2014.

La démarche commerciale de Bretagne Ateliers est centrée sur les grands donneurs d'ordre en direct tels que Leroy Merlin, Alstom, SNCF, Airbus ... ou sur les prospects qu'il peut toucher grâce à la stratégie d'alliance mise en place avec ses clients industriels, Self Signal, Insignis, Satisfarm...

Cette stratégie d'alliance, très porteuse pour Bretagne Ateliers lui permet d'approcher des groupes tels que la SGREG, SPIE, mais aussi des collectivités.

Les clients d'aujourd'hui ont de nouvelles exigences auxquelles Bretagne Ateliers doit s'adapter. Accoutumée à la production grande série, propre à l'automobile, l'entreprise doit à présent répondre à des productions dont les séries sont moindres. Cela nécessite une réorganisation des sites industriels et une acquisition, pour les salariés, de compétences nouvelles. Les petits clients industriels, pour lesquels Bretagne Ateliers ne peut apporter de réponse économique ou humaine satisfaisante, sont progressivement arrêtés.

### **Bretagne Ateliers développe de nouvelles activités dans le secteur tertiaire :**

Le développement de ces activités répond à un double enjeu pour Bretagne Ateliers :

- Apporter une réponse au secteur tertiaire qui emploie beaucoup de salariés en France et qui a des difficultés à remplir son obligation d'emploi de personnes handicapées,
- Sortir d'une dépendance à 100% du secteur industriel qui diminue en France en termes d'emploi et qui nécessite des capacités de travail qui ne correspondent plus à celles de certains salariés de l'entreprise.



Traitement numérique des dossiers clients à l'aide d'outils de Gestion électronique de documents.

Pour réussir cette démarche Bretagne Ateliers s'est associée commercialement à deux acteurs majeurs du secteur protégé : Flandres Ateliers (Groupe Alter EOS, Lille / 310 salariés / 11 millions de CA) et GESTFORM (Bordeaux, Toulouse et Paris / 320 salariés / 8 millions de CA), experts dans le domaine de la numérisation.

L'alliance de ces 3 partenaires porte le nom d'**ABG DEMAT**.

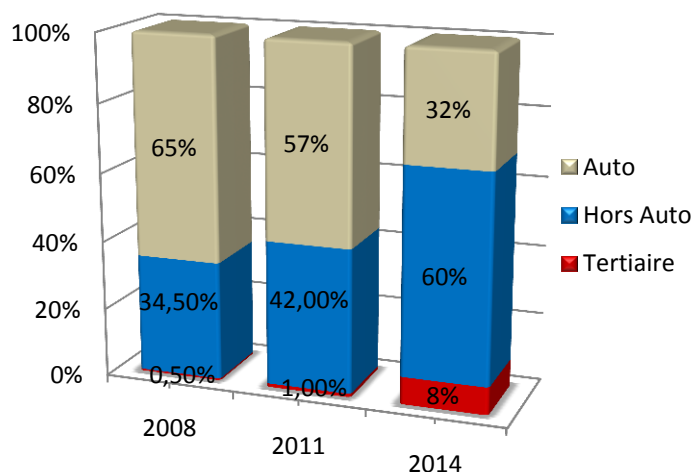
En conjuguant leurs forces, les 3 structures peuvent répondre ensemble à des appels d'offre de hauts volumes avec une capacité globale de plus de 600 salariés.

Un premier marché a été signé fin 2011 avec Orange et d'autres appels d'offre sont en cours.

Ce secteur d'activité va se développer dans les années à venir compte tenu du souhait de standardiser le travail sur support numérique dans le secteur tertiaire.

En 2008, le secteur tertiaire représentait 0.5% du CA de Bretagne Ateliers. Aujourd'hui l'entreprise travaille principalement pour le Crédit Agricole, Orange et Groupama et entend bien intéresser de nouveaux clients... Les efforts de diversification dans ce domaine devraient permettre à l'entreprise d'atteindre un taux proche des 8% de son CA d'ici 2014.

**Répartition du CA par secteur d'activité :**



## Le Besoin de financement

Depuis l'origine, Bretagne Ateliers dispose d'un statut particulier, c'est une association de type Loi 1901. Jusqu'à présent, l'entreprise n'avait pas eu besoin de développer ses fonds propres.

Aujourd'hui, il s'avère nécessaire de les augmenter car le contexte économique tendu de ces 4 dernières années a lourdement impacté son activité.

**Pour poursuivre sa démarche de diversification et conforter de façon significative ses fonds propres, Bretagne Ateliers évalue son besoin de financement à hauteur de 3 millions d'euros.**

**L'obtention du prêt participatif sollicité à la Caisse des Dépôts dans le cadre du Programme d'Investissements d'Avenir (PIA), le succès de son émission de titres associatifs et les efforts de réduction de coûts, permettant à l'entreprise de dégager un résultat fin 2011, portent aujourd'hui ce besoin à environ 700 000 euros.**

**Bretagne Ateliers maintient donc son action de recherche de fonds et sollicite de nouveaux organismes financiers de l'économie sociale et solidaire.**

**Vous croyez aux projets de développement locaux ?**

**Vous pensez que le travailleur handicapé a droit à un avenir professionnel ?**

**Soutenez la diversification de Bretagne Ateliers et valorisez l'action du PIA par une démarche éthique et sociale.**



Contacts :

Daniel LAFRANCHE

Directeur Général

Tél 02 99 77 46 14

Mail : [dlafranche@bretagne-ateliers.com](mailto:dlafranche@bretagne-ateliers.com)

BRETAGNE ATELIERS

ZA de la Touche Tizon

2 et 4 rue du Comte de Dion

35230 Noyal Châtillon sur Seiche