

## Hervé Kermarrec : soyons attentifs et solidaires



**HERVÉ KERMARREC,**  
PRÉSIDENT DE L'UE35 ET  
DU MEDEF BRETAGNE  
© BRUNO ASTORG

L'Union des entreprises 35 est aux côtés des dirigeants du département. Elle l'est encore plus aujourd'hui depuis cette crise sanitaire. **Entretien avec son président, Hervé Kermarrec qui croit en l'avenir.**

### La crise sanitaire perdure ! Comment vos chefs d'entreprise se portent-ils ?

La crise sanitaire perdure en entraînant avec elle une crise économique dont certains ne pourront pas se relever.

Évidemment que cette crise est inédite, imprévisible et dévastatrice, mais elle nous oblige surtout, tous à avancer avec elle.

Les entreprises ont mis la priorité sur la santé de leurs salariés.

Pour autant, l'économie doit continuer et nos entreprises produire et s'adapter. Ainsi, il faut vivre avec ce virus et tout faire pour ne plus jamais vivre une période de confinement.

L'économie ne s'en remettrait pas.

« **Nous savons tirer de chaque événement des leçons. Là encore, nous saurons le faire** », convient Hervé Kermarrec, président de l'UE35.



Club 35 Bouygues le 14 septembre 2020, le Grand Large à St-Malo.

### En 2021, pensez-vous que de nombreuses entreprises vont mettre la clé sous la porte ?

C'est évidemment à craindre.

Les chiffres seront un peu tronqués car les entreprises sont encore sous anesthésie financière, tant par les PGE qui sont un peu décalés, que par les reports de charges fiscales ou sociales.

Tout cela, ce sont des dettes pour l'entreprise et il ne faut pas l'oublier.

Donc, je suis inquiet mais seule une reprise définitive de l'activité, sans confinement, sera la réponse nécessaire pour sauver les entreprises.

Néanmoins, les chiffres que nous avons de nos amis banquiers, laissent supposer que la situation est plutôt encore sous contrôle. Soyons attentifs et solidaires vis-à-vis d'entreprises du monde de l'événementiel, ou des bars, restaurants et hôtels.

### Le soutien de l'État et des collectivités a-t-il été à la hauteur de ce que vous espériez ? Avez-vous été consulté au plan local ?

Nous avons travaillé en très grande proximité et en totale réactivité.

Tout a évolué très vite et en permanence, nous avons fait remonter « les trous dans

la raquette » ou les difficultés d'interprétation que rencontraient les entreprises.

### Comment l'UE35 apporte-t-elle son aide aux entreprises ? Avez-vous mis en place une équipe dédiée ?

Depuis le début de la crise sanitaire et les confinements, l'ensemble de l'équipe de l'UE35 comme les membres du bureau de l'UE35 ont effectué un travail remarquable. C'est une information en temps réel, très synthétique et très appréciée par nos adhérents.

C'est aussi une traduction juridique nécessaire pour faciliter les démarches de l'entreprise.

L'ensemble de l'équipe a organisé des webinaires, et a également pris le temps d'appeler chaque adhérent pour s'assurer qu'il avait les informations nécessaires en lui rappelant que quels que soient le jour et l'heure, il y aurait toujours quelqu'un pour lui répondre.

Je suis très fier de l'UE35 et je les félicite pour le travail accompli.

### Pourquoi soutenez-vous l'association rebond 35 ?

Nous les soutenons le plus possible car derrière les problèmes de l'entreprise se



Afterwork nouveaux adhérents UE35 (juillet 2019).

« **Nous sommes solidaires en Bretagne, et nous nous parlons** », ajoute Hervé Kermarrec.

greffent trop souvent d'autres ennuis d'ordre psychologique, personnel et familial. Le travail de Rebond 35 est à ce titre exceptionnel et fait par des professionnels de santé.

### Sentez-vous de la résilience chez les entrepreneurs bretons ?

**Vous-même, êtes-vous inquiet ?** Les entreprises ont dans leurs gènes, le risque, l'adaptabilité et surtout le goût d'entreprendre à condition de pouvoir le faire. Nous sommes solidaires en Bretagne, et nous nous parlons.

C'est notre force et c'est ce qui permettra à la Bretagne et à nos entreprises de

repartir. Nous savons tirer de chaque événement des leçons.

Là encore, nous saurons le faire.

### Comment voyez-vous la reprise économique ?

Tout dépendra du comportement des consommateurs et de la confiance en l'avenir.

La confiance est évidemment entamée mais je crois que chacun attend avec impatience de pouvoir retourner au restaurant, se projeter pour les vacances, bref, il ne manque pas grand-chose pour retrouver les chiffres d'avant covid.

Je l'espère très sincèrement.

J'ai pour principe de regarder devant. ■

■ Plus d'informations sur [www.ue35.fr/nos-services/covid19\\_continuite-de-lactivite-economique](http://www.ue35.fr/nos-services/covid19_continuite-de-lactivite-economique)

# COVID-19

## Plan majeur de soutien aux entreprises

Cliquez ici

UNION DES ENTREPRISES | UE35

- INFORMATIONS
- MISE À JOUR PERMANENTE